

Il processo di pianificazione, programmazione e budget delle amministrazioni pubbliche in regime di contabilità civilistica

(D.M. 27.03.2013 del MEF)

Aggiornamento del Preventivo economico 2021

Delibera del Consiglio n.12 del 20 luglio 2021

Il processo di pianificazione, programmazione e budget delle amministrazioni pubbliche in regime di contabilità civilistica

(D.M. 27.03.2013 del MEF)

Aggiornamento del Preventivo economico 2021



Camera di Commercio
Roma

Indice

Premessa	pag. 1
Budget Economico annuale	pag. 3
Budget Economico pluriennale	pag. 7
Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi	pag. 12
Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio ai sensi dell'art.19 del D.Lgs. 91/2011	pag. 21

PREMESSA

In attuazione dell'articolo 16 del D.lgs. 31 maggio 2011, n. 91 "Disposizioni recanti attuazione dell'art. 2 della L. 196/09, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili", è stato emanato il decreto 27 marzo 2013 recante "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica" ai fini della raccordabilità dei documenti di programmazione redatti in contabilità civilistica, con gli analoghi documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria.

L'obiettivo di tali nuove disposizioni è quello di standardizzare la struttura e armonizzare i principi contabili dei documenti di bilancio di tutte le pubbliche amministrazioni presenti nell'elenco ISTAT, uniformando i medesimi principi alle regole europee di determinazione del fabbisogno finanziario complessivo del settore pubblico allargato e individuando le risorse secondo le classificazioni funzionali previste nei documenti di programmazione economica di derivazione comunitaria.

Ai fini della predisposizione del Preventivo, il Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con lettera circolare n. 148213 del 12.09.2013, ha dettato omogenee direttive alle Camere di Commercio al fine di consentire alle stesse, nelle more dell'emanazione del testo di riforma del D.P.R. 254/2005, di assolvere gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione e programmazione, nelle forme previste dal decreto stesso.

Analogamente i due ministeri hanno proceduto tanto per quanto attiene la predisposizione dell'Aggiornamento, con lettera circolare 116856 del 25.06.2015, quanto per il Bilancio d'esercizio con lettera circolare 50114 del 09.04.2015.

Tenuto conto di quanto sopra detto le Camere di Commercio, in base all'art.12 del DPR 254/05 entro il 31 luglio di ogni anno, approvano l'Aggiornamento del Preventivo corredato dalle relazioni della Giunta e del Collegio dei Revisori dei conti. Inoltre, nel rispetto delle disposizioni previste dal Decreto Mef del 27 marzo 2013, allegano i seguenti ulteriori documenti:

- Il **Budget Economico annuale riclassificato**, deliberato in termini di competenza economica;
- Il **Budget Economico pluriennale**, sulla base dello stesso modello previsto per il Budget annuale, definito su base triennale in relazione alle strategie delineate nei documenti di programmazione degli organi di vertice;
- Il **Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva** articolato secondo le missioni e i programmi dello Stato, individuati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con il D.P.C.M. del 12 dicembre 2012, redatto in termini di cassa;

- Il **Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio** di cui all'art.2, comma 4, lettera d) del decreto 27 marzo 2013 e all'art. 19 del D.lgs. 91/2011, redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012.

La citata nota del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 148213 del 12.09.2013 stabilisce inoltre che, entro 10 giorni dalla data di approvazione, tutta la documentazione indicata deve essere trasmessa al Ministero dello Sviluppo Economico e al Ministero dell'Economia e delle Finanze. Resta fermo l'obbligo di inserimento sul sito MEF "Portale IGF", ai sensi dell'art. 15 della legge 196/2009 ed entro il 31.01.2022, dei dati relativi al Budget economico aggiornato.

BUDGET ECONOMICO ANNUALE

(allegato 1 al D.M. 27.03.2013 del MEF)



IL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

Il presente schema di Budget Economico annuale riclassificato è stato redatto, ai sensi dell'art. 2, comma 3, del D.M. 27 marzo 2013, secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto stesso, al fine della raccordabilità del documento di programmazione 2021 previsto dall'allegato A) dell'attuale Regolamento di contabilità delle Camere di Commercio, DPR 254/2005, e gli analoghi documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria.

Al fine di consentire una omogenea riclassificazione, il Ministero dello Sviluppo Economico, con la nota del 12 settembre 2013, ha individuato lo schema di raccordo (all. n. 4 alla nota), tra il piano dei conti definito con nota n. 197017 del 21.10.2011, attualmente utilizzato dalle Camere di Commercio, ed il modello di Budget allegato al decreto stesso.

In esito a tale quadro di raccordo, viene presentato, dunque, il seguente Budget Economico annuale 2021, in termini di competenza economica, sulla base della programmazione economica degli oneri e della prudenziale valutazione dei proventi.

BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2021
(previsto dall'art. 2 comma 3 del decreto del MEF 27 marzo 2013)

	Budget Aggiornato 2021		Budget 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		84.227.619		84.183.619
a) contributo ordinario dello stato	-		-	
b) corrispettivi da contratto di servizio	-		-	
b1) con lo Stato	-		-	
b2) con le Regioni	-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-	
c) contributi in conto esercizio	1.280.567		1.280.567	
c1) contributi dallo Stato	600.000		600.000	
c2) contributi da Regione	665.000		665.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	15.567		15.567	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-	
d) contributi da privati	-		-	
e) proventi fiscali e parafiscali	60.868.502		60.868.502	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazione di servizi	22.078.550		22.034.550	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-
5) altri ricavi e proventi		2.283.895		2.092.985
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-	
b) altri ricavi e proventi	2.283.895		2.092.985	
Totale valore della produzione (A)		86.511.514		86.276.604
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo		-		-
7) per servizi		43.432.721		43.182.721
a) erogazione di servizi istituzionali	33.579.250		33.579.250	
b) acquisizione di servizi	9.598.471		9.348.471	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	101.000		101.000	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	154.000		154.000	
8) per godimento beni di terzi		168.000		168.000
9) per il personale		20.603.120		20.603.120
a) salari e stipendi	15.751.631		15.751.631	
b) oneri sociali	3.505.823		3.505.823	
c) trattamento fine rapporto	966.167		966.167	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	379.500		379.500	
10) ammortamenti e svalutazioni		32.338.539		32.338.539
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	55.400		55.400	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.511.000		2.511.000	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	29.772.139		29.772.139	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		-
12) accantonamento per rischi		-		-
13) altri accantonamenti		534.060		534.060
14) oneri diversi di gestione		10.970.045		10.950.045
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	2.645.000		2.645.000	
b) altri oneri diversi di gestione	8.325.045		8.305.045	
Totale costi (B)		108.046.485		107.776.485
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		- 21.534.971		- 21.499.881

BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2021 (previsto dall'art. 2 comma 3 del decreto del MEF 27 marzo 2013)				
	Budget Aggiornato 2021		Budget 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate		1.535.194		-
16) altri proventi finanziari		231.200		231.200
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	231.200		231.200	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari		1.000		1.000
a) interessi passivi	1.000		1.000	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	-		-	
17 bis) utili e perdite su cambi		-		-
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 + 17 bis)		1.765.394		230.200
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
19) svalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		7.196.557		6.950.000
a) plusvalenze da alienazioni	-		-	
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		4.401.438		4.340.000
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		2.795.119		2.610.000
Risultato prima delle imposte				
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		- 16.974.459		- 18.659.681

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE

*(previsto dall'art. 1 comma 1
del D.M. 27.03.2013 del MEF)*



IL BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE

Sulla base dei medesimi criteri di riclassificazione adottati per la redazione del Budget economico annuale, la Camera ha predisposto il Budget Pluriennale di competenza economica, relativo al periodo 2021-2023, secondo lo schema previsto dall'art. 1 del decreto 27.3.2013.

Il Budget Pluriennale presenta, dunque, un'articolazione coincidente con quella del Budget economico annuale, copre un periodo di tre anni, ed è annualmente aggiornato in occasione della presentazione del Budget Economico annuale.

I valori iscritti nella colonna 2021 corrispondono a quelli riportati nel Budget economico riclassificato. Poiché la maggiorazione del 20% del Diritto annuale, disposta con deliberazione del Consiglio 26 del 17 dicembre 2019, è relativa al triennio 2020/2022, le previsioni espresse per l'anno 2023 non contengono: tale maggiorazione, la corrispondente svalutazione, né le conseguenti maggiori previsioni di spesa in ambito promozionale.

Va precisato che il presente documento è stato redatto secondo le linee di intervento che caratterizzeranno la programmazione strategica dell'ente camerale per il 2021; l'andamento delle poste, pertanto, potrebbe subire delle variazioni a seguito di modifiche degli obiettivi programmatici che interverranno nel corso del triennio e che richiederanno un aggiornamento costante del documento.

BUDGET ECONOMICO PLURIENNUALE
(previsto dall'art. 1 comma 1 del decreto del MEF 27 marzo 2013)

	Budget Aggiornato 2021		Budget 2022		Budget 2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		84.227.619		83.150.000		74.350.000
a) contributo ordinario dello stato	-		-		-	
b) corrispettivi da contratto di servizio	-		-		-	
b1) con lo Stato	-		-		-	
b2) con le Regioni	-		-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-		-	
c) contributi in conto esercizio	1.280.567		1.150.000		1.150.000	
c1) contributi dallo Stato	600.000		600.000		600.000	
c2) contributi da Regione	665.000		550.000		550.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	15.567		-		-	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-		-	
d) contributi da privati	-		-		-	
e) proventi fiscali e parafiscali	60.868.502		60.000.000		50.700.000	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazione di servizi	22.078.550		22.000.000		22.500.000	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti		-		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-		-
5) altri ricavi e proventi		2.283.895		2.100.000		2.200.000
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-		-	
b) altri ricavi e proventi	2.283.895		2.100.000		2.200.000	
Totale valore della produzione (A)		86.511.514		85.250.000		76.550.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo		-		-		-
7) per servizi		43.432.721		39.260.000		32.760.000
a) erogazione di servizi istituzionali	33.579.250		30.000.000		24.000.000	
b) acquisizione di servizi	9.598.471		9.000.000		8.500.000	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	101.000		110.000		110.000	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	154.000		150.000		150.000	
8) per godimento beni di terzi		168.000		165.000		165.000
9) per il personale		20.603.120		20.570.000		20.450.000
a) salari e stipendi	15.751.631		15.750.000		15.700.000	
b) oneri sociali	3.505.823		3.500.000		3.450.000	
c) trattamento fine rapporto	966.167		950.000		950.000	

BUDGET ECONOMICO PLURIENNUALE
(previsto dall'art. 1 comma 1 del decreto del MEF 27 marzo 2013)

	Budget Aggiornato 2021		Budget 2022		Budget 2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-		-	
e) altri costi	379.500		370.000		350.000	
10) ammortamenti e svalutazioni		32.338.539		31.950.000		27.355.000
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	55.400		50.000		55.000	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.511.000		2.400.000		2.500.000	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	29.772.139		29.500.000		24.800.000	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		-		-
12) accantonamento per rischi		-		-		-
13) altri accantonamenti		534.060		500.000		500.000
14) oneri diversi di gestione		10.970.045		10.645.000		10.445.000
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	2.645.000		2.645.000		2.645.000	
b) altri oneri diversi di gestione	8.325.045		8.000.000		7.800.000	
Totale costi (B)		108.046.485		103.090.000		91.675.000
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		- 21.534.971		- 17.840.000		- 15.125.000
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate		1.535.194		-		-
16) altri proventi finanziari		231.200		200.000		200.000
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	231.200		200.000		200.000	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari		1.000		1.000		1.000
a) interessi passivi	1.000		1.000		1.000	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-		-	

BUDGET ECONOMICO PLURIENNUALE
(previsto dall'art. 1 comma 1 del decreto del MEF 27 marzo 2013)

	Budget Aggiornato 2021		Budget 2022		Budget 2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
c) altri interessi ed oneri finanziari	-		-		-	
17 bis) utili e perdite su cambi		-		-		-
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 + 17 bis)		1.765.394		199.000		199.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) rivalutazioni		-		-		-
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
19) svalutazioni		-		-		-
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-		-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		7.196.557		6.700.000		6.500.000
a) plusvalenze da alienazioni	-					
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		4.401.438		4.200.000		3.900.000
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		2.795.119		2.500.000		2.600.000
Risultato prima delle imposte						
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate						
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		- 16.974.459		- 15.141.000		- 12.326.000

**PROSPETTO DELLE PREVISIONI
DI ENTRATA E DELLE PREVISIONI
DI SPESA COMPLESSIVA
ARTICOLATO PER MISSIONI E
PROGRAMMI**

(allegato 2 al D.M. 27.03.2013 del MEF)



IL PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATA E DELLE PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA ARTICOLATO PER MISSIONI E PROGRAMMI

Come indicato in premessa, una delle novità introdotte, per gli Enti camerali, dal decreto 27.3.2013 è l'introduzione, tra i documenti di programmazione, ai sensi dell'art. 9 comma 3, del **Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi**.

Il prospetto è stato redatto secondo il principio di cassa e non di competenza economica e contiene le previsioni di entrata e di spesa che la Camera di Commercio stima di incassare o di pagare nel corso dell'anno oggetto di programmazione. A tal fine è stata effettuata una valutazione sui presumibili crediti e debiti al 31 dicembre 2020 che si trasformeranno in voci di entrata e di uscita nel corso del 2021 e una valutazione unicamente dei proventi e degli oneri iscritti nel preventivo e nel budget economico 2021 che si prevede abbiano manifestazione numeraria nel corso dello stesso esercizio. È stato, altresì, necessario effettuare una valutazione degli incassi e dei pagamenti legati ai disinvestimenti e agli investimenti contenuti nel piano degli investimenti.

Il prospetto in esame, per la parte relativa alle uscite, è articolato per missioni e programmi individuati secondo le linee guida definite con il D.P.C.M. 12.12.2012, avendo come base di riferimento quelle applicate dallo Stato. In particolare, l'articolo 2 del D.P.C.M. definisce le *“missioni”* come le *“funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate”*. Lo stesso articolo 2 stabilisce che *“al fine di garantire l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo, le amministrazioni pubbliche adottano una classificazione uniforme a quella del bilancio dello Stato”*.

Come ribadito nella citata lettera circolare n. 148213 del 12.09.2013, il MISE, tenendo conto delle funzioni assegnate alle Camere di Commercio dal comma 1, dell'articolo 2, della legge n. 580/1993, ha individuato, tra quelle definite per lo Stato, le specifiche *“missioni”* riferite alle Camere di Commercio e all'interno delle stesse i programmi, secondo la corrispondente nomenclatura COFOG di secondo livello, che più rappresentano le attività svolte dalle Camere stesse.

Tali programmi sono stati successivamente rivisti ed adeguati nella denominazione con Nota Mi.S.E. 87080 del 09/06/2015.

Le missioni, all'interno delle quali sono state collocate le funzioni istituzionali di cui all'allegato A) al D.P.R. n. 254/2005, sono le seguenti:

1) **Missione 011 - “Competitività e sviluppo delle imprese”** - nella quale far confluire la funzione D “Studio, formazione, informazione e promozione economica” con esclusione della parte relativa all’attività di sostegno all’internazionalizzazione delle imprese;

2) **Missione 012 - “Regolazione dei mercati”** - nella quale far confluire la funzione C “Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati”; in particolare tale funzione dovrà essere imputata per la parte relativa all’anagrafe alla classificazione COFOG di II livello- COFOG 1.3 “Servizi generali delle pubbliche amministrazioni – servizi generali, mentre per la parte relativa ai servizi di regolazione dei mercati alla classificazione COFOG di II livello programma - COFOG 4.1 “Affari economici - Affari generali economici commerciali e del lavoro”;

3) **Missione 016 - “Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo”** - nella quale far confluire la parte di attività della funzione D “Studio, formazione, informazione e promozione economica” relativa al sostegno all’internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy;

4) **Missione 032 – “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”** nella quale dovranno confluire le funzioni della Camera: A) “Organi istituzionali e Segreteria Generale” e B) “Servizi di supporto”;

5) **Missione 033 - “Fondi da ripartire”** nella quale collocare le risorse che in sede di previsione non sono riconducibili a specifiche missioni.

Le missioni 032 e 033 sono state individuate dallo stesso Ministero dell’economia e delle finanze con la circolare n. 23 del 13 maggio 2013, come missioni da ritenersi comuni a tutte le amministrazioni pubbliche; inoltre nella stessa circolare sono state individuate, altre due possibili missioni “Servizi per conto terzi e partite di giro” e “Debito da finanziamento dell’amministrazione” da utilizzare in presenza di operazioni effettuate dalle amministrazioni in qualità di sostituto di imposta e per le attività gestionali relative ad operazioni per conto terzi (“Servizi per conto terzi e partite di giro”) e di spese da sostenere a titolo di rimborso dei prestiti contratti dall’amministrazione pubblica (“Debito da finanziamento dell’amministrazione”).

Le spese attribuite alle singole missioni sono quelle direttamente riferibili all’espletamento dei programmi e dei progetti e delle attività loro connessi, comprese quelle relative alle spese di personale e di funzionamento.

PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATA IN TERMINI DI CASSA anno 2021		
(ai sensi dell'art. 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013)		
Livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	35.000.000,00
1200	Sanzioni diritto annuale	1.200.000,00
1300	Interessi moratori per diritto annuale	250.000,00
1400	Diritti di segreteria	23.000.000,00
1500	Sanzioni amministrative	170.000,00
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	1.000,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	220.000,00
2201	Proventi da verifiche metriche	15.000,00
2202	Concorsi a premio	200.000,00
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	800.000,00
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	700.000,00
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	133.154,00
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	15.000,00
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	200.000,00
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.100.000,00
4199	Sopravvenienze attive	250.000,00
	Entrate patrimoniali	
4202	Altri fitti attivi	300.000,00
4204	Interessi attivi da altri	200.000,00
4205	Proventi mobiliari	1.540.000,00
4499	Altri proventi finanziari	
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6202	Contributi e trasferimenti in e/capitale da altre imprese	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economici	12.000,00
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	20.000,00
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	200.000,00
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	200.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	18.000.000,00
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	83.726.154,00

PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI SPESA ARTICOLATO PER MISSIONI E PROGRAMMI IN TERMINI DI CASSA ANNO 2021

(ai sensi dell'art. 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013)

LEGENDA

MISSIONE	11	12	12	16	32	32	33	33	90	91
	Competitivita' e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento o dell'amministrazione
PROGRAMMA	5	4	4	5	2	3	1	2	1	1
	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitivita' e innovazione, di responsabilita' sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento o dell'amministrazione
DIVISIONE COFOG	4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMM.	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMM.	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMM.	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMM.	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMM.	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMM.
GRUPPO COFOG	1	3	1	1	1	3	1	3	3	3
	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attivita' finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attivita' finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali

CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	11-5-4-1	12-4-1-3	12-4-4-1	16-5-4-1	32-2-1-1	32-3-1-3	90-1-1-3	Totale Spese
	PERSONALE								
	Competenze a favore del personale								
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	930.000	4.100.000	2.700.000	250.000	420.000	2.500.000		10.900.000
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato								-
1103	Arretrati di anni precedenti								-
1103	Arretrati di anni precedenti	22.095	97.193	64.012	5.918	9.949	59.257		258.424
	Ritenute a carico del personale								
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	140.000	560.000	320.000	50.000	70.000	350.000		1.490.000
1202	Ritenute erariali a carico del personale	420.000	1.600.000	1.000.000	130.000	170.000	1.000.000		4.320.000
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	26.000	150.000	45.000	6.000	10.000	75.000		312.000
	Contributi a carico dell'ente								
1301	Contributi obbligatori per il personale	400.000	1.500.000	800.000	100.000	180.000	900.000		3.880.000
1302	Contributi aggiuntivi								-
	Interventi assistenziali								
1401	Borse di studio e sussidi per il personale						151.896		151.896
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale					178.000	2.000		180.000
	Altre spese di personale								
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	50	100	3.500	50	500	100		4.300
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	39.288	196.173	196.173	58.765	39.288	137.341		667.029
1599	Altri oneri per il personale	2.500	8.300	5.600	500	1.700	80.000		98.600
	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI								
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	5.000	120.000	10.000	2.000	5.000	5.000		147.000
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	3.000	5.000	6.000	500	3.000	6.000		23.500
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	4.500	26.000	17.000	1.000	2.000	20.000		70.500
2104	Altri materiali di consumo	4.500	30.000	120.000	500	1.000	6.000		162.000
2105	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co)								-
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali								-
2107	Lavoro interinale								-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.000	16.000	4.000	1.000	1.000	120.000		144.000
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi		1.000						1.000
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	45.000	18.000	5.000	-	2.000			70.000
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	700.000	-						700.000
2112	Spese per pubblicità	100	800	500	100	200	500		2.200
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	220.000	680.000	500.000	50.000	70.000	480.000		2.000.000
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	30.000	150.000	70.000	1.000	10.000	100.000		361.000

CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	11-5-4-1	12-4-1-3	12-4-4-1	16-5-4-1	32-2-1-1	32-3-1-3	90-1-1-3	Totale Spese
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	12.000	160.000	10.000	1.000	5.500	5.500		194.000
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	40.000	150.000	130.000	10.000	50.000	40.000		420.000
2117	Utenze e canoni per altri servizi						1.000		1.000
2118	Riscaldamento e condizionamento	14.000	27.000	20.000	2.000	13.000	14.000		90.000
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	1.000							1.000
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate		1.000	2.000			600.000		603.000
2121	Spese postali e di recapito						200.000		200.000
2122	Assicurazioni	8.000	28.000	20.000	1.000	12.000	12.000		81.000
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	30.000	500.000	220.000	2.000	8.000	380.000		1.140.000
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	50.000	150.000	120.000	7.000	110.000	150.000		587.000
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	20.000	70.000	70.000	3.000	50.000	120.000		333.000
2126	Spese legali			3.000			460.000		463.000
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza					5.000			5.000
2298	Altre spese per acquisto di servizi	180.000	45.000	75.000	1.000	27.000	45.000		373.000
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	8.000	5.000	4.000	1.000	2.000	2.000		22.000
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI								
	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche								
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato						2.645.000		2.645.000
3102	Contributi e trasferimenti correnti a enti di ricerca statali								-
3106	Contributi e trasferimenti correnti a città metropolitane	60.000							60.000
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	35.000							35.000
3111	Contributi e trasferimenti correnti ad aziende ospedaliere								-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio								-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo						1.400.000		1.400.000
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere						1.150.000		1.150.000
3115	Contributi e trasferimenti correnti ad unioni regionali delle Camere di Commercio per ripiano perdite								-
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio						2.608.353		2.608.353
3117	Contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di Commercio per ripiano perdite								-
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	8.000							8.000
	Contributi e trasferimenti a soggetti privati								
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	6.000.000							6.000.000
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	15.000.000							15.000.000
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie								-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	7.000.000			250.000				7.250.000
3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri								-

CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	11-5-4-1	12-4-1-3	12-4-4-1	16-5-4-1	32-2-1-1	32-3-1-3	90-1-1-3	Totale Spese
	ALTRE SPESE CORRENTI								
	Rimborsi								
4101	Rimborso diritto annuale						174.244		174.244
4102	Restituzione diritti di segreteria		3.000	4.000					7.000
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati			2.000					2.000
	Godimenti di beni di terzi								
4201	Noleggi	1.400	1.400	3.800	500	500	45.000		52.600
4202	Locazioni	1.000	11.000	7.000	500	2.000	15.000		36.500
4203	Leasing operativo								-
4204	Leasing finanziario								-
4205	Licenze software								-
	Interessi passivi e oneri finanziari diversi								
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche								-
4304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa								-
4305	Interessi su mutui								-
4306	Interessi passivi v/fornitori								-
4399	Altri oneri finanziari						1.000		1.000
	Imposte e tasse								
4401	IRAP	80.000	570.000	280.000	15.000	45.000	180.000		1.170.000
4402	IRES			1.396.910					1.396.910
4403	I.V.A.			1.200.000			-		1.200.000
4405	ICI								-
4405	ICI						160.281		160.281
4499	Altri tributi						700.000		700.000
	Altre spese correnti								
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio								-
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta								-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente					2.000			2.000
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori					40.000			40.000
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione					36.797			46.008
4507	Commissioni e Comitati	1.000	10.000	25.000			70.000		106.000
4508	Borse di studio								-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	23.958	55.944	6.382	3.191	159.828	-		249.303
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi						12.000		12.000
4511	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi								-
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali							10.000	10.000
4513	Altri oneri della gestione corrente						70.000		70.000

CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	11-5-4-1	12-4-1-3	12-4-4-1	16-5-4-1	32-2-1-1	32-3-1-3	90-1-1-3	Totale Spese
	PERSONALE								
	INVESTIMENTI FISSI								
	Immobilizzazioni materiali								
5101	Terreni								-
5102	Fabbricati	10.000	240.000	250.000	5.000	80.000	80.000		665.000
5103	Impianti e macchinari	10.000	30.000	50.000		70.000	70.000		230.000
5104	Mobili e arredi	4.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000		54.000
5105	Automezzi								-
5106	Materiale bibliografico								-
5149	Altri beni materiali	15.000	35.000	65.000		55.000	50.000		220.000
5151	Immobilizzazioni immateriali								-
5152	Hardware	1.000	5.000	4.000		28.000	20.000		58.000
5155	Acquisizione o realizzazione software	3.000	2.000	5.000	1.000	2.500	50.000		63.500
5157	licenze d' uso								-
5199	Altre immobilizzazioni immateriali								-
	Immobilizzazioni finanziarie								
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	15.000.000							15.000.000
5202	Partecipazioni azionarie in altre imprese	48.087							48.087
5203	Conferimenti di capitale								-
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI								
	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche								
	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati								
6201	Contributi e trasferimenti per investimenti ad aziende speciali								-
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese								-
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private								-
	OPERAZIONI FINANZIARIE								
7100	Versamenti a conti bancari di deposito								-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali								-
7300	Restituzione di depositi cauzionali								-
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti							12.000	12.000
	Concessione di crediti								
7401	Concessione di crediti alle Unioni regionali								-
7402	Concessione di crediti ad altre amministrazioni pubbliche								-
7403	Concessione di crediti a aziende speciali								-
7404	Concessione di crediti ad altre imprese								-
7405	Concessione di crediti a famiglie							120.000	120.000
7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private								-
7407	Concessioni di crediti a soggetti esteri								-
7500	Altre operazioni finanziarie							16.000.000	16.000.000
	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI								
	TOTALE SPESE	46.658.478	11.367.910	9.849.877	970.524	1.987.762	17.533.472	16.142.000	104.519.235

**Il piano degli indicatori
e dei risultati attesi di bilancio
ai sensi dell'art.19 del D.Lgs.91/2011**



Premessa

La Camera di Commercio di Roma predispose, in sede di Aggiornamento dei documenti di programmazione finanziaria per l'anno 2021, il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio 2021, quale Allegato ai citati documenti come previsto dal Decreto M.E.F. del 27.03.2013, recante “Criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”, in attuazione del D. Lgs. 91 del 31.05.2011, Decreto che ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi contabili delle P.P.A.A.

Questo aggiornamento del Piano degli Indicatori è stato redatto in osservanza delle linee guida generali definite con il D.P.C.M. del 18.09.2012, i cui contenuti sono stati declinati per le Camere di Commercio dalla Circolare MISE 148123 del 12.09.2013 e successivamente dalla Circolare MISE n. 87080 del 9.06.2015.

Gli indicatori presentati nel Piano, come previsto dall'art. 5 del D.P.C.M del 18.09.2012, sono stati coerenti con quelli che sono stati inseriti nel Piano della Performance 2021 -2023, di cui fanno parte integrante.

.....

In un'ottica di progressiva razionalizzazione delle risorse disponibili, nel corso del 2021, proseguiranno gli sforzi volti a migliorare la competitività delle imprese e del territorio, anche valorizzando la capacità attrattiva del territorio provinciale romano, le eccellenze produttive unitamente con il patrimonio storico-culturale e paesaggistico, incrementando i flussi turistici domestici ed internazionali e stimolando la crescita della filiera di valore complessiva. Tali aspetti, infatti, costituiscono un costante richiamo in termini di *appeal* per gli investitori stranieri ed i turisti, che fanno di Roma il centro catalizzatore dell'intera offerta turistico-culturale della Nazione.

Fra gli obiettivi dell'azione istituzionale della Camera, riveste un ruolo di particolare importanza il sostegno allo sviluppo del livello di innovazione tecnologica delle imprese, perché questo permette alle imprese del territorio l'acquisizione di un più elevato grado di competitività, sia a livello nazionale che internazionale, e di un maggior *know how* relativo a processi di digitalizzazione e innovazione, che ne aumenti il potenziale di crescita e di sviluppo.

La Camera intende, quindi, procedere lungo percorsi di promozione della digitalizzazione, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico per le imprese, al fine di favorire lo sviluppo dei settori e delle imprese ad alto tasso di innovatività, e sostenere il legame tra il sistema della ricerca scientifica e il mondo produttivo.

Si ricorda che per il triennio 2020-2022, la Camera, con Deliberazione del Consiglio n. 26 del 17 dicembre 2019, ha deliberato l'aumento del 20% del diritto annuale a carico delle imprese del territorio ai sensi dell'art. 18, comma 10, della L. n. 580 del 1993, come modificato dal D. Lgs. n. 219 del 2016. Tale incremento, autorizzato con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 12 marzo 2020, si riferisce alla realizzazione di attività inerenti “Punto Impresa Digitale”, “Formazione e Lavoro”, “Turismo e Cultura” e “Prevenzione Crisi d'impresa e supporto finanziario”, che rappresentano direttrici strategiche di intervento volto ad intercettare driver di sviluppo condivisi a livello governativo e locale.

Se questi sono ormai gli *asset* divenuti, negli ultimi anni, fiore all'occhiello degli interventi sul territorio della Camera di Commercio di Roma, l'Ente sta cercando di **fronteggiare con nuove misure, interventi e risorse le difficoltà finanziarie che stanno imperversando sui soggetti economici del territorio**, a causa dalla diffusione pandemica del virus Covid -19.

Le iniziative proposte si articolano in diverse linee di intervento, in considerazione della necessità di fornire alle imprese strumenti necessari ad affrontare la fase di ristrettezze finanziario-patrimoniali in cui molte di esse versano per effetto della situazione contingente, per tracciare una prospettiva di ripartenza per il territorio. A tal proposito, l'Ente può giovare anche degli ulteriori interventi legislativi che hanno affidato funzioni alle CCIAA per facilitare la liquidità delle imprese. Fondamentale per il superamento della crisi è agire in maniera tempestiva, al fine di potenziare l'effetto positivo degli interventi posti in essere.

Sotto altro profilo, inoltre, come indicato nel Programma Pluriennale per l'attuale Consiliatura, in uno scenario globale caratterizzato dall'affermarsi di una nuova geografia economica e da dinamiche competitive di elevata intensità, i mercati internazionali rappresentano per il territorio una sfida fra le più importanti: una maggiore competitività imprenditoriale, infatti, passa necessariamente da una presenza più massiccia e costante delle imprese romane al di fuori della realtà domestica, dove proporre le proprie eccellenze e i propri prodotti, che, da sempre, riscuotono un grande successo in termini di qualità e registrano un crescente *appeal* attraverso la diffusione e la promozione del concetto di *made in Italy*.

Nel 2021, la promozione e il sostegno alle micro, piccole e medie imprese di Roma e provincia per la preparazione ai mercati internazionali attraverso specifiche azioni progettuali, anche di natura innovativa e rivolta alla valorizzazione di nuove figure professionali, vede la Camera impegnata al fine di supportare e rilanciare l'*export* e i rapporti commerciali delle aziende romane, soprattutto attraverso i processi di internazionalizzazione, anche grazie al digitale e al rafforzamento delle imprese di Roma e provincia sui canali commerciali *on line*.

La volontà dell'Ente di supportare il tessuto economico del territorio prevede al contempo sia un livello alto degli *standard* dei servizi offerti sia il costante contenimento dei costi di struttura dell'Ente (spese per il funzionamento e il personale) come evidenziato dagli indicatori illustrati.

MISSIONE 011 – Competitività e sviluppo delle imprese

Programma: "Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"

Nella missione “Competitività e sviluppo delle imprese” confluiscono le attività comprese nella funzione D, come individuata dal DPR 254/2005, ad eccezione di quelle inerenti l'internazionalizzazione delle imprese.

Si tratta dunque di tutte le iniziative promozionali a sostegno del mondo imprenditoriale provinciale che si sostanziano in interventi diretti o indiretti, ma anche delle attività dirette allo studio dell'economia provinciale per poter definire una strategia di azione consona ai bisogni e alle necessità degli operatori economici, degli utenti, dei cittadini.

Obiettivo n. 1 “Sostenere i soggetti del tessuto economico della provincia con interventi diretti e indiretti”

Indicatore 1.01

La Camera di Commercio di Roma costituisce una potente leva di sviluppo per il sistema delle imprese e dell'economia locale, riuscendo a canalizzare, anche in collaborazione con il mondo della rappresentanza associativa e cooperando utilmente con le altre Istituzioni locali, ingenti risorse su una diversificata ed ampia gamma di iniziative, progetti ed investimenti mirati ad incidere sulla realtà economica territoriale.

Si evidenzia che la Camera, muovendosi dalla sentita necessità e volontà di fronteggiare la situazione emergenziale determinatasi in conseguenza della diffusione pandemica del virus Covid-19, ha deciso di sostenere, per come possibile, non solo i soggetti economici del suo territorio ma i suoi concittadini tutti, approntando un pacchetto di misure a sostegno del tessuto economico di Roma e provincia, articolato in varie attività di intervento, per essere costantemente di supporto al suo territorio.

Si prevede in questo P.I.R.A. 2021 una percentuale destinata agli interventi economici rispetto alle entrate derivanti dal Diritto Annuale maggiore del 70%.

Indicatore 1.02

L'indicatore “Grado di utilizzo del Budget stanziato per gli interventi economici della Camera di Commercio di Roma” (indicatore del Sistema Pareto) indica il grado di utilizzo delle risorse stanziate per gli interventi economici a favore del tessuto economico locale e la capacità della Camera di rispettare, nell'esercizio, la programmazione delle attività e delle iniziative previste a favore del tessuto economico provinciale. Ovviamente, più il grado percentuale dell'indice è elevato, più l'azione dell'Ente è concreta e le scelte politiche espresse in sede di programmazione sono valide e rispettate nell'esercizio, in un'ottica comunque di equilibrio tra la volontà di massimizzare gli investimenti a supporto del tessuto economico, e la necessità di operare costantemente una scelta oculata e ponderata degli stessi investimenti.

Il target è una percentuale maggiore del 65%.

Obiettivo n. 2 “Promuovere iniziative e eventi Asset CULTURA e TURISMO”

Indicatore 2.01

La Camera di Roma vuole confermare la sua veste non solo di **“casa delle imprese”**, ma anche di **“casa della cultura”**, contribuendo a promuovere una serie di interventi volti a incentivare l’affluenza turistica nel territorio, alimentando un circuito virtuoso anche a beneficio di numerosi settori economici.

Infatti, la valorizzazione del patrimonio culturale della Città Eterna e della relativa provincia, anche in sinergia con le altre Istituzioni del territorio è volano di sviluppo economico della Città e fattore valutativo di innalzamento dell’attrattività del territorio, favorendo il turismo, permettendo, attraverso un sistema di moltiplicatore degli investimenti effettuati, una produzione esponenziale, e non marginale, di positive ricadute reddituali sulle imprese operanti nei settori economici interessati.

Per tale motivo, anche nel 2021, si vuole utilizzare l’indicatore del Sistema Pareto “Grado di utilizzo del Budget stanziato per gli interventi economici” ponendo un *focus* specifico sugli interventi nel settore cultura e turismo, verificando il livello percentuale dell’importo effettivamente speso sullo stanziato nel Preventivo e Budget per interventi economici destinati a cultura e turismo. Come per il precedente indicatore, più il grado percentuale è elevato, più l’azione dell’Ente è concreta e le scelte politiche espresse in sede di programmazione sono valide e rispettate nell’esercizio. In tal caso la percentuale prevista per il 2021, **superiore all’80%, sarà in linea con un buon livello di performance.**

Obiettivo n. 3 “Interventi volti alla digitalizzazione delle Imprese”

Indicatore 3.01

Per incrementare la competitività delle imprese di Roma e Provincia l’Ente ritiene fondamentale un suo impegno per lo sviluppo del livello di innovazione tecnologica delle imprese, attraverso iniziative che permettano la digitalizzazione, la ricerca e il trasferimento tecnologico.

Come per il precedente indicatore, più alto è il livello percentuale dell’importo effettivamente speso sullo stanziato nel Preventivo e Budget, più l’azione dell’Ente è concreta e le scelte politiche espresse in sede di programmazione sono valide e rispettate nell’esercizio. In tal caso **la percentuale prevista per il 2021, superiore all’80%, sarà in linea con un buon livello di performance.**

Obiettivo n. 4 “Supportare le imprese in termini di sicurezza partecipata”

Indicatore 4.01

La Camera di Commercio di Roma dedica da tempo una particolare attenzione al tema della sicurezza, quale elemento imprescindibile per assicurare il regolare svolgimento delle attività imprenditoriali e lo sviluppo socio-economico del territorio.

La Camera ha sempre riconosciuto l’importanza dei temi della sicurezza e della legalità per le imprese. Ad ogni modo, le vicende che si sono succedute nel corso del 2020 a seguito della pandemia hanno impedito il naturale

svolgimento di tutte quelle iniziative che l'Ente aveva in programma, anche a causa delle difficoltà oggettive che hanno scoraggiato l'organizzazione di tavoli di confronto. L'attività si è, dunque, concentrata su un aggiornamento mirato delle pagine web dedicate alla 'Sicurezza digitale', realizzando, come programmato, brevi *output* sulla *cybersecurity* e sulla *privacy* in ambito digitale.

Cionondimeno, temi così importanti per il tessuto imprenditoriale meritano il dovuto rilancio.

Impegno dell'Ente sarà realizzare nuove iniziative volte, non solo a monitorare, ma anche ad arginare il fenomeno della contraffazione dei prodotti e dell'abusivismo dei servizi, grazie al prezioso contributo dei componenti del Comitato di indirizzo per l'Osservatorio sulla contraffazione e l'abusivismo.

Da ultimo, giova segnalare l'importanza della ripresa di tutte quelle attività - studio e ricerca di determinati fenomeni, formazione degli operatori economici - legate al Progetto di sicurezza dedicata alle imprese, promosso ormai da anni dalla Camera e punto di osservazione permanente del fenomeno dell'illegalità in campo economico che mina lo svolgimento regolare delle transazioni economiche e viola il principio di concorrenza e la competitività del mercato.

Pertanto, per il 2021, è possibile prevedere la realizzazione di almeno 4 iniziative in linea con le attività e gli ambiti di intervento suddetti. Indicatore di risultato: > = 4

Obiettivo n. 5 “Supportare gli organi di vertice nella scelta delle policy e stakeholder esterni fornendo studi e ricerche socioeconomiche statistiche relative al territorio”

Indicatore 5.01

Nel corso dell'anno, l'attività dell'Ufficio Ricerche ed Analisi Socio-Economiche continuerà ad essere rivolta alla produzione di elaborazioni e analisi di tipo economico-statistico, sia di supporto tecnico ai vertici dell'Organizzazione, per il sostegno e la promozione del tessuto imprenditoriale locale, che di ausilio all'Ufficio Stampa. Con la costante attività di monitoraggio sulle principali tematiche che investono specifici settori del sistema economico locale, si realizza uno strumento comunicativo di facile lettura che permette di diffondere con immediatezza il lavoro di sintesi operato dalla struttura, valorizzando il patrimonio di informazioni rappresentato dalle banche dati del Sistema Camerale. Tra le ricerche più importanti, si cita il volume *“Il sistema economico della provincia di Roma”*, dossier nel quale vengono analizzate, con riferimento all'anno trascorso, le caratteristiche strutturali e le dinamiche evolutive del sistema economico locale individuando eventuali specifici obiettivi di intervento, e la redazione de *“L'economia provinciale”*, volume di descrizione e analisi della situazione economica provinciale. **L'Ufficio si impegna a produrre un minimo di studi e ricerche superiore a 10.**

Missione 011		Competitività e sviluppo delle imprese						
Programma		"Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"						
Area Dirigenziale		Area III "Promozione e Sviluppo" - Area IV "Registro Imprese e Analisi Statistiche" - Area II "Amministrazione Finanziaria e Patrimoniale"						
Stakeholder		Imprese, cittadini, turisti, Istituzioni Locali.						
Obiettivi		Titolo e descrizione sintetica dell'obiettivo				Risorse finanziarie - Euro		
						Anno 2021 Preventivo	Anno 2022	Anno 2023
		1	Sostenere i soggetti del tessuto economico della provincia con interventi diretti e indiretti			Totale Interventi Economici 33.579.250,00 Euro	Totale Interventi Economici 30.000.000 Euro	Totale Interventi Economici < di 24.000.000 Euro
		2	Promuovere iniziative e eventi CULTURA e TURISMO			>= 2.000.000	>= 2.000.000	>= 2.000.000
		3	Promuovere la digitalizzazione delle Imprese			>= 1.250.000	>= 1.250.000	> 1.000.000
		4	Supportare le imprese in termini di sicurezza partecipata					
		5	Supportare sia organi di vertice nella scelta delle policy e sia stakeholder esterni, fornendo studi e ricerche socioeconomiche statistiche relative al territorio					
Indicatori		Tipologia	Unità di Misura	Fonte	Algoritmo	Target 2021	Target 2022	Target 2023
1.01	Incidenza costo totale degli interventi di promozione economica su entrata da Diritto Annuale	Indicatore di realizzazione finanziaria	%	Area "Promozione e Sviluppo" - Bilanci	Interventi di promozione economica $\frac{\text{Interventi}}{\text{Diritto Annuale al netto del Fondo Sval. Crediti}} \times 100$	>70%	> 70%	> 50%
1.02	Grado di utilizzo del Budget stanziato per gli interventi economici della Camera di Commercio di Roma	Indicatore di realizzazione finanziaria	%	Area "Promozione e Sviluppo" - Bilanci	Valore "utilizzo di Budget " relativo agli interventi economici 2021 $\frac{\text{Valore di Budget}}{\text{Valore di Budget relativo agli interventi economici 2021}} \times 100$	>65%	>65%	>65%
2.01	Grado di utilizzo del Budget stanziato per gli interventi economici della Camera di Commercio di Roma per cultura e turismo	Indicatore di realizzazione finanziaria	%	Area "Promozione e Sviluppo" - Bilanci	Valore "utilizzo di Budget " relativo a interventi in cultura e Turismo 2021 $\frac{\text{Valore di Budget}}{\text{Valore di Budget cultura e turismo 2021}} \times 100$	>80%	>80%	>80%
3.01	Grado di utilizzo del Budget stanziato per gli interventi economici della Camera di Commercio di Roma per digitalizzazione delle imprese	Indicatore di realizzazione finanziaria	%	Area "Promozione e Sviluppo" - Bilanci	Valore "utilizzo di Budget " relativo a interventi in digitalizzazione delle imprese 2021 $\frac{\text{Valore di Budget}}{\text{Valore di Budget relativo i per digitalizzazione delle imprese 2021}} \times 100$	>80%	>80%	>80%
4.01	Realizzazione di iniziative in ambito di Sicurezza partecipata per le imprese	Indicatore di risultato	%	Area "Registro Imprese e Analisi Statistiche"	N. iniziative in ambito di sicurezza Partecipata per le imprese	>=4	>=4	>=4
5.01	Effettuare Studi e Ricerche in ambito socio economico e statistico	Indicatore di realizzazione fisica	N.	Area "Registro Imprese e Analisi Statistiche"	Numero di Studi e Ricerche effettuati in ambito socio economico e statistico	>10	>10	>10

Missione 012 - Regolazione dei mercati

Programma: “Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori”

Nella Missione “Regolazione dei mercati” confluisce la funzione C “Anagrafe e Servizi di regolamentazione del mercato”, così come prevista dal DPR 254/2005, comprendente perciò l’Anagrafe (Registro Imprese), le attività relative alla contrattualistica e concorrenza, e le attività certificative, di analisi e regolamentazione del mercato del Laboratorio Chimico - Merceologico. Le funzioni di Anagrafe e Regolazione del mercato si inquadrano nell’essenza congenita della Camera come Pubblica Amministrazione alleata dell’attività d’impresa, oltre che essere attività oramai di carattere “istituzionale” per le Camere di Commercio.

Obiettivo n. 1 “Assicurare continuo miglioramento della qualità dei servizi con la conferma della Certificazione di qualità e il monitoraggio del livello di Customer Satisfaction degli utenti - Area IV “Registro Imprese e Analisi statistiche”

Indicatore 1.01

Una delle principali funzioni della Camera di Commercio è certamente quella anagrafico-certificativa, che si sostanzia nella tenuta del Registro Imprese, REA nei quali vengono registrati e certificati i principali eventi che caratterizzano la vita delle imprese della provincia. Ciò garantisce certezza del diritto e trasparenza per i soggetti economici. E’ proprio in quest’ottica che l’Ente si prefigge di monitorare costantemente i tempi di evasione delle pratiche, al fine di porre in essere tempestivamente gli interventi correttivi più adeguati ed assicurare il più tempestivamente possibile la trasparenza delle operazioni commerciali.

Obiettivo, anche per l’anno 2021, sarà il mantenimento della qualità, con l’Esito positivo della Visita Ispettiva di Certificazione e la **Conferma della Certificazione di Qualità con la nuova UNI EN ISO 9001/2015, in assenza di “non conformità” gravi.**

Indicatore di impatto (OUTCOME) 1.02

Nella gestione delle pratiche del Registro Imprese, il sistema di gestione della Qualità è ormai una realtà ed un valore aggiunto per la Camera di Commercio di Roma. Obiettivo invariabile nel tempo è quello del costante miglioramento dei servizi forniti al cliente, attraverso l’utilizzo di nuove tecnologie e di un’organizzazione interna sempre più rispondente alle diverse esigenze, riscontrate grazie anche agli strumenti di indagine utilizzati: la rilevazione della *customer satisfaction* e il miglioramento continuo attraverso l’ascolto costruttivo di eventuali reclami e la gestione delle conseguenti attività (c.d. “gestione dei reclami”). Pertanto, attraverso dei questionari di *customer satisfaction* somministrati agli utenti viene misurato il livello di soddisfazione dopo aver usufruito di un servizio; la scala di misurazione è da 1 a 6 come previsto dall’Ente certificatore dal 2015, **e il livello di soddisfazione atteso anche per il 2021 è pari ad una media superiore a 4,8.**

Indicatore 1.03

La Camera di Commercio di Roma si impegna a evadere le pratiche presentate al Registro Imprese non solo nei termini previsti dalla legge, ovvero **entro 5 giorni di media**, ma si pone come obiettivo, anche per l'anno 2021, una media inferiore ai termini di legge e pari a **4,8 giorni**, considerando anche la tempestività della sua azione come qualità dell'erogazione dei suoi servizi all'utenza.

Resta inteso che il **termine virtuoso dei 4,8 giorni** non può riguardare quelle pratiche per le quali è prevista una tempistica diversa proprio dalla legge in ragione delle rispettive peculiarità (i.e. il riconoscimento dei requisiti artigiani; la direttiva servizi; i bilanci; le startup innovative).

Obiettivo n. 2 ¹ “Miglioramento dei servizi resi del Registro Imprese: efficacia maggiore del personale dipendente contrattualizzato con progetto Lavoro Agile”.

Il “Progetto Lavoro Agile”, avviato dall'anno 2018, ha come scopo certamente coniugare vita familiare e lavoro, ma allo stesso tempo è volto ad accrescere l'efficienza e la produttività dell'attività amministrativa dell'Ente. Infatti, quanto al primo aspetto, lo stesso progetto è presentato ed inserito nel “Piano delle azioni positive della Camera di Commercio di Roma”, documento che prevede una serie di attività e misure specifiche con cui garantire pari opportunità e il miglioramento dell'organizzazione del lavoro per favorire equilibrio tra tempi di lavoro e vita privata. Quanto al secondo, il monitoraggio costante del lavoro svolto dai dipendenti coinvolti nel progetto, l'impegno e l'efficienza dei dipendenti che lavorano in modalità smart working possono garantire una performance maggiore di questi ultimi rispetto al personale che lavora in modalità tradizionale, in sede.

Indicatore dell'obiettivo è una percentuale di incremento di produttività dimostrata dal personale in smart working rispetto al personale in sede pari al 20% .

¹ ¹ Sostituisce l'obiettivo presente nel PIRA allegato al Bilancio Preventivo approvato con delibera Consiglio 31 del 14 dicembre “Incrementare l'assistenza dell'Ufficio A.Q.I. nelle fasi di costituzione e modifica di Start Up innovative in forma di s.r.l. con modello standard tipizzato ai sensi dell'art. 25 del Codice dell'Amministrazione digitale”, in seguito alla decisione del Consiglio di Stato del 4 marzo 2021, pubblicata il successivo 29 marzo, che ha riformato la precedente pronuncia del T.A.R. del Lazio n. 10004 del 2 ottobre 2017, decretando l'illegittimità del D.M. 17 febbraio 2016 e s.m.i. contenente le “Modalità di redazione degli atti costitutivi di società a responsabilità limitata start-up innovative”, modalità semplificate.

Obiettivo n. 3 ²“Assicurare la corretta attività istruttoria delle domande finalizzate all’iscrizione nell’Elenco Nazionale di Tecnici ed Esperti degli oli di oliva vergini ed extravergini”

Indicatore 3.01

Anche per l’anno 2021, secondo quanto disposto del DM 18 giugno 2014 e dalla Deliberazione della Regione Lazio n.354 del 20 giugno 2017 in merito alla procedura prevista per l’iscrizione nell’Elenco Nazionale di Tecnici ed Esperti degli oli di oliva vergini ed extravergini, la Camera di Commercio supporta la Regione Lazio nella fase del ricevimento e dell’istruttoria delle domande.

In particolare, la Camera è competente a ricevere le domande degli interessati ad operare sul suo territorio e ad eseguire la relativa istruttoria per tutte quelle pervenute nel corso di ciascun anno solare, al fine di trasmettere entro il 31 gennaio dell’anno successivo, tutta la documentazione prevista alla Regione Lazio segnalandone l’ammissibilità o le eventuali cause ostative.

A seguito dell’avvenuta iscrizione nell’Elenco da parte della Regione Lazio, sarà competenza della Camera inviarne specifica comunicazione agli interessati.

Obiettivo dell’Area è di eseguire l’istruttoria delle domande pervenute entro 30 giorni dal ricevimento.

Indicatore di IMPATTO (OUTCOME) 4.01

Si evidenzia, anche in sede di aggiornamento 2021 che stanno proseguendo le attività relative allo svolgimento di Analisi chimico-fisiche di Laboratorio, con l’obiettivo di accrescere sempre più, sia dal punto quantitativo che qualitativo, il valore dei servizi resi alle aziende, volti ad assicurare il miglioramento dei livelli qualitativi dei loro prodotti, al fine di incrementarne la competitività sui mercati nazionali ed internazionali. Si riconfermano, pertanto, tutte le attività tipiche che hanno caratterizzato gli ultimi anni.

Per garantire e monitorare l’efficienza dei servizi, fondamentali si confermano le indagini di customer satisfaction.

La modalità di raccolta dei feedback è utilizzata nell’ambito dell’attività di analisi chimico-merceologica sia per il settore agro-alimentare che industriale (es. acque) e si avvale di un apposito questionario per misurare, in una scala da 1 a 5, il livello di soddisfazione dell’utenza rispetto a congruità dei prezzi, tempi di attesa per il rilascio dei rapporti di prova, chiarezza e completezza delle informazioni riportate sui rapporti di prova, livello di recepimento delle necessità da parte del personale del Laboratorio, livello del servizio nel suo complesso.

Target è un livello di soddisfazione degli utenti medio superiore o uguale a 4.

² Sostituisce l’obiettivo presente nel PIRA allegato al Bilancio Preventivo approvato con delibera Consiglio 31 del 14 dicembre “Assicurare il continuo miglioramento della qualità dei servizi con la conferma della Certificazione di qualità e il monitoraggio del livello di Customer Satisfaction degli utenti - Area V "Certificazione di prodotto - Laboratorio Chimico Merceologico e indicatore “mantenimento della Certificazione di Qualità, con l’Esito positivo della Visita Ispettiva di Certificazione e la Conferma della Certificazione di Qualità secondo la Norma UNI CEI EN 17025 in assenza di “non conformità” gravi.”

in quanto questo non più applicabile, in assenza di procedure di accreditamento

Obiettivo n. 5 ³ “Realizzazione di Panel - test” sugli oli d'oliva vergini – Mantenimento del riconoscimento del Comitato di Assaggio professionale per la valutazione delle caratteristiche organolettiche degli oli vergini (Panel - test)

Indicatore 5.01

Il Regolamento (CEE) n. 2568/91 della Commissione, e s.m.i., oltre ai parametri chimico-fisici e ai relativi limiti analitici necessari a garantire la genuinità e la qualità di un olio d'oliva, ha previsto anche un esame organolettico **“Panel - test”** sugli **oli d'oliva vergini** come parametro di valutazione della qualità.

L'olio vergine d'oliva rientra, pertanto, tra i prodotti alimentari per i quali l'analisi sensoriale entra fra i parametri/caratteristiche utilizzati con fini di discriminazione merceologica. La prova di assaggio, con valore di **test legale**, è addirittura prioritaria rispetto alle analisi chimiche di laboratorio.

Il Regolamento, pertanto, istituisce il cosiddetto **“Panel – test”**, cioè una prova effettuata da una giuria (panel) costituita da un minimo di 8 a 12 assaggiatori professionisti (giudici di analisi sensoriale iscritti nell'Elenco Nazionale di Tecnici ed Esperti degli oli di oliva vergini ed extravergini) che, sulla base di una procedura standardizzata e codificata, emette un giudizio sulle caratteristiche del prodotto, definendole con termini appropriati e costanti. Tale giudizio, unitamente ai parametri chimici, attribuisce ad un olio di oliva vergine una precisa categoria merceologica.

Per essere commercializzato come “olio extra vergine di oliva”, al Panel test l'olio deve risultare completamente **privo di difetti** (la mediana dei difetti è pari a 0) e deve avere la caratteristica positiva di **fruttato** (la mediana del fruttato è superiore a 0).

Obiettivo dell'Area è il raggiungimento di almeno n.10 valutazioni nel corso dell'anno solare al fine di mantenere riconoscimento del Comitato di Assaggio professionale per la valutazione delle caratteristiche organolettiche degli oli vergini (Panel - test).

Obiettivo n. 6 “Garantire e mantenere elevati standard di efficacia e qualità nella gestione dei servizi offerti dalla CCIAA in materia di Registrazione di Marchi e Brevetti, cancellazione dei protesti, i marchi di metalli preziosi, con conferma della Certificazione di Qualità, monitoraggio della Customer Satisfaction e dei tempi di evasione delle istanze.

³ Sostituisce l'obiettivo presente nel PIRA allegato al Bilancio Preventivo approvato con delibera Consiglio 31 del 14 dicembre “Assicurare massima efficienza dell'azione della CCIAA nella lotta alla contraffazione dei prodotti in collaborazione con le Forze dell'ordine - Protocollo per il contrasto alla commercializzazione dei prodotti contraffatti e pericolosi e per la tutela della concorrenza” in quanto non più valutabile/attuale.

Indicatore 6.01

Nell'ambito delle funzioni di regolazione del mercato svolte dalla Camera di Commercio di Roma, rientrano a pieno titolo quelle inerenti la Registrazione di **Marchi e Brevetti**, la **Cancellazione dei Protesti**, **l'iscrizione al Registro Assegnatari Marche di identificazione marchi di identificazione dei metalli preziosi**. Lo svolgimento di tali attività, in un'ottica di efficientamento continuo, di razionalizzazione delle procedure interne e di soddisfazione dell'utenza, è annualmente oggetto di verifica dall'Ente Certificatore al fine del mantenimento della **Certificazione della Qualità**.

L'esito positivo della citata visita, in assenza di "non conformità gravi", è pertanto, anche per l'anno 2021, un obiettivo dell'Ente.

Indicatore di IMPATTO (OUTCOME) 6.02

Anche nel 2021, per gli uffici in Qualità inerenti Marchi e Brevetti, Metalli Preziosi e Protesti, sono effettuate indagini per monitorare la soddisfazione degli utenti e la gestione di possibili correttivi da apportare in seguito ad eventuali indicazioni degli utenti.

Il Target è un **livello di soddisfazione risultante dai Questionari sottoposti agli utenti, maggiore di 4,8 (scala 1-6)**.

Indicatore 6.03

Grazie al perseguimento di elevati standard di tempestività nell'evasione delle pratiche di cancellazione dei protesti, si prevede un **tempo medio di evasione delle istanze inferiore ai 4,5 giorni**: impegno della Camera è evitare che eventuali mutamenti di carattere normativo, organizzativo e gestionale, derivanti sia dai processi riorganizzativi del sistema camerale e dell'ente, nonché dall'avvio del processo di digitalizzazione, impattino negativamente sull'utenza destinataria, sensibile alla possibilità di accesso al credito, assicurando sempre il rispetto del quadro normativo di riferimento.

Il target proposto anche per l'anno 2021 (media di conclusione della pratica pari a 4,5 giorni) è molto performante: non solo è inferiore alle previsioni normative (25 gg totali da L. 235/2000), ma anche a quanto promesso dalla **Carta dei Servizi** adottata dalla CCIAA di Roma per gli Uffici competenti del servizio, e mostra impegno dell'Ente di svolgere la sua attività amministrativa non come mero adempimento di legge, ma come impegno volto alle esigenze ed alla soddisfazione del suo utente, il cittadino, nonché per la trasparenza, legalità e regolazione del mercato

Missione 012		Regolazione dei mercati										
Programma		Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori										
Area Dirigenziale		Area IV "Registro Imprese e Analisi Statistiche", Area V "Certificazione di prodotto - Laboratorio Chimico Merceologico", Area VI "Attività abilitative ed Ispettivo sanzionatorie"										
Stakeholder		Imprese, cittadini, produttori, utenti.										
Obiettivi		Titolo e descrizione sintetica				Risorse Finanziarie						
						Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022		
		COFOG 1.3 "Servizi Generali delle P.A. - Servizi Generali "										
		1	Assicurare continuo miglioramento della qualità dei servizi del Registro Imprese con la conferma della Certificazione di qualità, il monitoraggio del livello di Customer Satisfaction degli utenti e dei tempi di evasione delle pratiche - Area IV Registro Imprese									
		2										
		COFOG 4.1 "Affari Economici - Affari Generali economici, commerciali e del Lavoro"										
		3	Assicurare la corretta attività istruttoria delle domande finalizzate all'iscrizione nell'Elenco Nazionale di Tecnici ed Esperti degli oli di oliva vergini ed extravergini" - Area V "Certificazione di prodotto - Laboratorio Chimico Merceologico"									
			Raccolta e monitoraggio della Customer satisfaction Area V "Certificazione di prodotto - Laboratorio Chimico Merceologico"									
		4	Realizzazione di Panel - test" sugli oli d'oliva vergini – Mantenimento del riconoscimento del Comitato di Assaggio professionale per la valutazione delle caratteristiche organolettiche degli oli vergini (Panel - test) - Area V "Certificazione di prodotto - Laboratorio Chimico Merceologico"									
6	Garantire e mantenere elevati standard di efficacia e qualità nella gestione dei servizi offerti dalla CCIAA in materia di Marchi e Brevetti, Metalli Preziosi, Protesti , con conferma della Certificazione di Qualità, monitoraggio della Customer Satisfaction e dei tempi di evasione delle istanze (Area VI "Attività abilitative ed Ispettivo sanzionatorie")											
Indicatori		Tipo	Unità	Fonte	Algoritmo	Target 2021	Target 2022		Target 2023			
1.01	Registro Imprese: Mantenimento della Certificazione di Qualità	Indicatore di risultato	Si/no	Area IV "Registro Imprese e Analisi Statistiche"	SI / NO	Esito positivo della Visita Ispettiva di Certificazione di Qualità in assenza di "non conformità " gravi	Esito positivo della Visita Ispettiva di Certificazione di Qualità in assenza di "non conformità" gravi		Esito positivo della Visita Ispettiva per il mantenimento della Qualità in assenza di "non conformità" gravi			
1.02	Registro Imprese: Customer Satisfaction per servizi erogati dagli sportelli multifunzionali a utenti	Indicatore di IMPATTO	Media	Questionari Scala da 1 - 6 Area IV "Registro Imprese"	Sommatoria dei giudizi espressi Numero dei giudizi	>4,8	>4,8		>4,8			
1.03	Registro Imprese : Tempi medi evasione pratiche telematiche	Indicatore di Risultato	Media	Sistema Priamo Infocamere	N. medio giorni di evasione delle pratiche Registro Imprese - Sistema Priamo	< 4,8	< 4,8		<4,8			
2.01	Incremento produttività del personale dipendente in modalità smart working (personale del Registro imprese contrattualizzato nel	Indicatore di risultato	%	Registro Imprese	% maggiore di produttività dei dipendenti in smart working rispetto al personale in sede	20%	20%		20%			
3.01	N. giorni medi per istruttoria per iscrizione nell'Elenco Nazionale di Tecnici ed Esperti degli oli di oliva vergini ed extravergini	Indicatore di risultato	Si/no	Area V	N. Giorni	30	30		30			
4.01	Laboratorio Chimico: Customer satisfaction rilevata da singoli cittadini e /o imprese che hanno richiesto servizi	Indicatore di IMPATTO	Media	Questionari sottoposti agli utenti. Scala da 1 - 5 Area V	Sommatoria dei giudizi espressi Numero dei giudizi	> 4	> 4		> 4			
5.01	N. valutazioni del Comitato di Assaggio professionale per la valutazione degli oli vergini (Panel - test)	Indicatore di Risultato	Media	Area V	Sommatoria giorni impiegati per concludere analisi Numero analisi	> 10	>10		>10			
6.01	Brevetti e Marchi, Protesti e Metalli Preziosi: Mantenimento della Certificazione di Qualità	Indicatore di Risultato	si/no	Area VI	Si/No	Esito positivo della Visita Ispettiva di Certificazione di Qualità in assenza di "non conformità " gravi	Esito positivo della Visita Ispettiva di Certificazione di Qualità in assenza di "non conformità " gravi		Esito positivo della Visita Ispettiva per il mantenimento della Qualità in assenza di "non conformità " gravi			
6.02	Brevetti e Marchi, Protesti e Metalli Preziosi: Customer Satisfaction per Servizi erogati	Indicatore di IMPATTO	Media	Questionari sottoposti agli utenti. Scala da 1 - 5 Area VI	Sommatoria dei giudizi espressi Numero dei giudizi	> 4,8	>4,8		>4,8			
6.03	PROTESTI: Tempo medio espresso in giorni di lavorazione delle istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indicatore di risultato	Media	Area VI	Sommatoria giorni tra la data di presentazione dell'istanza e la data di effettiva cancellazione/sospensione nell'anno "n" (al netto delle sospensioni) N° di istanze evase (chiuse) nell'anno "n"	≤ 4,5	≤ 4,5		≤ 4,5			

Missione 016 - Commercio Internazionale e Internazionalizzazione del sistema produttivo

Programma: Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

La Camera di Commercio di Roma, quale Istituzione al servizio delle imprese e punto d'incontro tra le diverse realtà economiche della Città, svolge tradizionalmente il suo ruolo di supporto, attuando una politica attiva, mirata ed efficace rivolta alla tutela e alla valorizzazione del sistema produttivo locale anche in ambito internazionale, soprattutto elaborando misure di intervento strategiche in grado di fornire alle PMI del territorio una serie di validi strumenti per fronteggiare difficoltà derivanti dalla congiuntura economica.

Obiettivo n. 1 *“Sostegno alla competitività delle imprese e allo sviluppo economico del territorio – Informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle imprese per la preparazione ai mercati internazionali”*

Indicatore 1.01

Alla luce della modifica apportata alle funzioni svolte dagli Enti camerali dal D. Lgs. n. 219/2016, che, nel novellare l'art. 2 della L. n. 580/1993, ha rimodulato la materia, prevedendo che tale funzione vada esercitata nel sostegno alla competitività delle imprese e del territorio attraverso attività di informazione, formazione supporto organizzativo e assistenza a favore delle imprese per la preparazione ai mercati internazionali, **escludendo espressamente le attività promozionali direttamente svolte all'estero**, l'obiettivo per l'anno 2021 è **l'utilizzo dell'80% delle somme stanziato** per il sostegno alle imprese, nelle modalità previste dal Legislatore.

Missione 016		Commercio Internazionale ed Internazionalizzazione del sistema produttivo						
Programma		Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy						
Area Dirigenziale		Area III "Promozione e Sviluppo"						
Stakeholder		Imprese, Enti ed Istituzioni del sistema camerale e non						
Obiettivi		Titolo e descrizione sintetica				Risorse finanziarie		
		1	Sostegno alla competitività delle imprese e allo sviluppo economico del territorio			2021	2022	2023
Indicatori		Tipologia	Unità di Misura	Fonte	Algoritmo	Target 2021	Target 2022	Target 2023
1.01	Percentuale di utilizzo rispetto alle somme stanziato per il sostegno alla competitività delle imprese e allo sviluppo economico del territorio	Indicatore di risultato	%	Area III "Promozione e Sviluppo"	Somme utilizzate nel 2020 Somme stanziato a Budget 2020	>80%	>80%	>80%

Missione 032 - Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche

In questa Missione rientrano le funzioni A e B previste nel DPR 254/2005, dunque Organi Istituzionali, Segreteria Generale e Servizi di supporto, tra cui le competenze relative agli uffici per l'amministrazione del personale, per l'amministrazione finanziaria, per i flussi informativi, per gli affari legali.

La Camera di Commercio di Roma è costantemente investita da un processo di informatizzazione e digitalizzazione, che ha coinvolto e continua a coinvolgere tutti i suoi uffici e i procedimenti in atto, sia per quanto riguarda il normale dispiegarsi dell'attività amministrativa così detta interna, sia per l'attività che più o meno direttamente coinvolge gli *stakeholder* esterni.

Per quanto riguarda la gestione del personale, il protrarsi, negli ultimi anni, di una legislazione volta a ridurre i costi di gestione degli Enti pubblici, continua ad imporre di "ripensare" alle modalità di gestione delle risorse umane in chiave meritocratica ed improntata a criteri di economicità. Come più volte sottolineato, la Camera di Commercio di Roma, ha già da tempo intrapreso questo percorso anche in assenza di vincoli normativi, ma in considerazione del fatto che la contrazione di risorse da destinare alla gestione dell'Ente possa tornare a tutto vantaggio delle imprese, senza peraltro provocare ripercussioni negative sull'ambiente di lavoro e sull'organizzazione.

E' per questo motivo, che da ben oltre un decennio, è stata attuata una politica di gestione del personale attenta a migliorare i servizi resi all'utenza, con effetti positivi sulla relativa efficacia.

Programma: Indirizzo Politico

Obiettivo n. 1 "Garantire costante impegno per la realizzazione degli adempimenti previsti dalla L. 190/2012 (Prevenzione della corruzione) e dal D.Lgs. 33/2013, come riformato dal D.Lgs 97/2016 (Trasparenza) e garantire all'Amministrazione la predisposizione dell'Aggiornamento annuale del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione"

Indicatori 1.01 e 1.02

Il D.lgs. 150/2009, c.d. Riforma Brunetta, ha definito per la prima volta la trasparenza come accessibilità totale, anche attraverso lo strumento della pubblicazione sui siti istituzionali delle pubbliche amministrazioni, di tutta una serie di informazioni, con lo scopo di favorire forme diffuse di controllo.

La Legge 6 novembre 2012, n. 190 ha riconosciuto un ruolo centrale alla trasparenza quale azione amministrativa principale per un efficace contrasto alla corruzione, per favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche. La trasparenza diviene così elemento di raccordo tra azioni e atti della Pubblica Amministrazione e suoi destinatari.

In attuazione della delega contenuta nell'art. 35 della Legge n. 190/2012, è stato emanato **il D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33**, recante il riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, con cui il Governo ha definito ruoli, responsabilità

e processi in capo alle Pubbliche Amministrazioni e agli Organi di controllo, uniformando gli obblighi di pubblicazione per tutte le PP.AA, e ha introdotto il nuovo istituto dell'accesso civico.

Ulteriore rilevanza al principio di Trasparenza, quale *modus operandi* delle pubbliche amministrazioni, è stata conferita con DPR n. 62 del 16 aprile 2013 “Regolamento recante Codice di comportamento dei dipendenti pubblici a norma dell’art. 54 del D. Lgs 165/2001”, ove all’art. 9 si prevede che *“Il dipendente assicura l’adempimento degli obblighi di trasparenza previsti in capo alle pubbliche amministrazioni secondo le normative vigenti, prestando la massima collaborazione nell’elaborazione, reperimento e trasmissione dei dati sottoposti all’obbligo di pubblicazione sul sito istituzionale”*, garantendo sempre la tracciabilità dei processi decisionali.

Il citato D.Lgs.33/2013 nel corso del 2016 ha subito una sostanziale revisione con l’emanazione del **D. Lgs. 97 del 25 maggio 2016, provvedimento attuativo della c.d. Riforma Madia in materia di riorganizzazione delle Amministrazioni Pubbliche**. Tale Decreto ha ampliato il concetto di trasparenza, in quanto sebbene diminuisca le tipologie di atti obbligatoriamente da pubblicare sul sito istituzionale dell’Ente, ha previsto e definito l’istituto dell’accesso civico sul modello anglosassone, prevedendo la possibilità per il cittadino di accedere ad informazioni ed atti delle P.A. per i quali non sussisterebbe obbligo di pubblicazione, anche se non vi è un interesse diretto in capo al richiedente l’accesso.

Secondo le direttive indicate nel nuovo Piano Nazionale Anticorruzione adottato dall’ANAC con Delibera n. 831 del 3 agosto 2016, ed in base all’art. 10 del citato D.lgs. 97/2016, per cui non vi è più l’obbligo di adozione del “Programma triennale per la trasparenza e l’integrità”, (diventata una sezione del P.T.P.C. molto semplificata rispetto al precedente), la Giunta ha adottato l’aggiornamento del **“Piano triennale di prevenzione della corruzione e della Trasparenza 2020-2022”**, P.T.P.C.T, **con delibera n. 4 del 28 gennaio 2020**, pubblicato nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito istituzionale della Camera.

Il P.T.P.C.T. in esame contiene una valutazione del diverso livello di esposizione degli uffici al rischio di corruzione, nonché l’indicazione degli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio. Nell’ottica del Legislatore, infatti, il processo di contrasto alla corruzione deve comprendere la *gestione del rischio*, ossia il processo con cui si misurano o si stimano i rischi che possono influenzare le attività e gli obiettivi di un’organizzazione, sviluppando strategie per governare le incertezze sulle attività.

La Camera di Commercio di Roma sta pertanto adempiendo agli obblighi previsti dalla normativa vigente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, accogliendo tempestivamente e facendo proprie le istanze riformiste del Legislatore.

Nel 2020, come nel 2019, **come indicato nel novellato art. 10 del D. Lgs. 33/2013, e come già fatto negli anni precedenti, sono stati assegnati a ciascuna Area e Dirigente specifici obiettivi in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, le cui risultanze confluiscono in una Relazione semestrale sull’efficacia delle misure di prevenzione adottate nel P.T.P.C., e poi lo saranno nella Relazione annuale finale anno 2020, recante i risultati dell’attività di monitoraggio, da trasmettere all'organo di indirizzo politico e pubblicare nel sito web dell'Amministrazione.**

Infatti, nella consapevolezza che sia necessario un impegno costante su tale fronte, l’Ente ritiene indispensabile porsi formalmente come obiettivo non solo la realizzazione di tutte le attività previste dal

D.Lgs. 33/2013 (Trasparenza) e dalla L. 190/2012 (Prevenzione della corruzione), ma anche il **monitoraggio costante** delle stesse, coinvolgendo tutti gli uffici e il personale camerale, al fine sia di agire in situazione di eventuale criticità, sia di valutare e diffondere le *best practice* utilizzate.

Pertanto tale obiettivo si conferma per l'Ente anche per l'anno 2021: il monitoraggio effettuato sarà rendicontato analiticamente dai tutti gli uffici in una **Relazione semestrale (prevista dal PTPCT dell'Ente) e in una Relazione Annuale**, di elaborazione dei risultati delle misure di prevenzione adottate nell'anno, documenti che saranno rendicontati alla Giunta.

Tale attività sarà utile successivamente anche ai fini della predisposizione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022 -2024 dell'Ente.

Missione 032		Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche						
Programma		Indirizzo Politico						
Area Dirigenziale		Staff del Segretario Generale - PO Pianificazione e Controllo di Gestione e Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione - Tutti i Dirigenti						
Stakeholder		Interni (Dipendenti dell'Ente, Organi Sindacali e CUG) e Esterni (cittadini, utenti, imprese)						
Obiettivi		Titolo e descrizione sintetica				Risorse finanziarie		
		1	Garantire costante impegno per la realizzazione degli adempimenti previsti dalla L. 190/2012 (per la Prevenzione della corruzione) e dal D.Lgs. 33/2013 (per la Trasparenza nelle P.A.) anche mediante Monitoraggi e garantire all'Amministrazione la predisposizione puntuale dell'aggiornamento annuale del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e Trasparenza					
Indicatori		Tipologia	Unità di Misura	Fonte	Algoritmo	Target 2021	Target 2022	Target 2023
1.01	Realizzazione di monitoraggi degli adempimenti previsti dalla L. 190/2012 (Prevenzione della Corruzione) e dal D.Lgs. 33/2013 (Trasparenza) : rendicontarne i risultati in una Relazione semestrale (prevista dal proprio Piano di Prevenzione della Corruzione) e in una Relazione annuale (prevista dalla L. 190/2012)	Indicatore di realizzazione Fisica	N. Documenti	Staff del Segretario Generale - PO Pianificazione e Controllo di Gestione e Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione	Valore Assoluto	1 Relaz monitoraggio semestrale 1 Relaz Annuale	1 Relaz monitoraggio semestrale 1 Relaz Annuale	1 Relaz monitoraggio semestrale 1 Relaz Annuale
1.02	Aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPC)	Indicatore di realizzazione Fisica	N. Documento	Staff del Segretario Generale - PO Pianificazione e Controllo di Gestione e Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione	Valore Assoluto	1 P.T.P.C.T.	1 P.T.P.C.T.	1 P.T.P.C.T.

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo n. 1 “Mantenimento dell’eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi della Camera di Commercio di Roma

Indicatore 1.01

La Camera, considerando prioritaria nella sua azione un’attenzione alla tempistica con cui effettua i propri pagamenti, ha razionalizzato le procedure di liquidazione delle fatture e di emissione dei mandati di pagamento. In un contesto in cui gran parte delle Pubbliche Amministrazioni sono solite adempiere ai propri obblighi contrattuali nei confronti delle imprese fornitrici con notevole ritardo, causando così ulteriore instabilità alle imprese coinvolte, già costrette a confrontarsi con uno scenario economico caratterizzato da prospettive future incerte e, soprattutto, da difficoltà di accesso al credito, il tema dei tempi di pagamento ha assunto oggi un ruolo ancora più importante.

Infatti, tra le previsioni normative introdotte con il D.L. 24 aprile 2014, n.66, convertito nella Legge 23 giugno 2014, n.89, ai fini del monitoraggio dei debiti delle Pubbliche Amministrazioni e dei relativi tempi di pagamento, è stato ribadito il termine di pagamento di 30 giorni (salvo alcune eccezioni per pagamenti tra PP.AA.), ed è stato previsto l’obbligo di ricevere fatture in formato elettronico per le CCIAA a far data dal 31 marzo 2015, ai sensi dell’art. 25, termine che questo Ente ha tempestivamente rispettato.

In tale ambito, quindi, il Progetto per l’informatizzazione del processo di liquidazione delle spese, nato in un’ottica di modernizzazione delle procedure afferenti i sistemi di contabilizzazione e pagamento, a cui l’Ente si è tanto dedicato con il risultato di ottimizzare il servizio reso alle imprese attraverso una ulteriore contrazione dei tempi di pagamento e dei costi collegati, l’eliminazione della carta e la completa tracciabilità del processo, è divenuto fondamentale con l’introduzione della fattura elettronica.

L’inserimento della fattura elettronica, all’interno di un ciclo dematerializzato, con atti di liquidazione e di mandati di pagamento completamente digitalizzati, ha apportato indiscutibili vantaggi per l’Ente e i suoi *stakeholder*.

La Camera di Commercio di Roma, anche con riferimento all’anno 2021, si impegna a mantenere un **livello di eccellenza nei “tempi di pagamento dei fornitori”, pari ad un numero medio di giorni al di sotto dei 30 giorni previsti dal Legislatore.**

Obiettivo n. 2 “Monitorare lo “Stato di Salute” economico finanziario dell’Ente”

Indicatori economici finanziari (2.01 - 2.02)

I *target* degli indicatori individuati anche per l’anno 2021, tratti dal Sistema Pareto, vogliono mostrare la volontà dell’Ente di finanziare le sue attività a sostegno delle imprese e del territorio di riferimento con risorse aggiuntive alle entrate derivanti dal solo Diritto Annuale, massimizzando al contempo i proventi correnti rispetto ai proventi totali.

Obiettivo n. 3 “Mantenimento del contenimento della percentuale di incidenza dei costi di funzionamento e dei costi del personale”

Indicatori finanziari (3.01 e 3.02)

La Camera di Commercio di Roma attua da anni scelte di bilancio che tendono a massimizzare gli interventi a sostegno del tessuto economico del territorio, e a contenere i costi per il funzionamento dell’Ente e per il suo personale, in un’ottica di responsabilizzazione e consapevolezza della sua *mission*, ovviamente garantendo però l’efficienza delle attività istituzionali e il giusto riconoscimento del lavoro svolto.

L’obiettivo di assicurare, anche per l’anno 2021, percentuali di incidenza dei costi di funzionamento e del personale nella **misura inferiore, per i primi, al 18% degli oneri correnti, per i secondi, al 25% degli oneri correnti**, dimostrano l’efficienza e l’economicità delle scelte di governo dell’Ente.

Obiettivo n. 4 “Garantire livelli occupazionali razionali e congruenti con il numero di imprese iscritte al Registro Imprese”

Indicatore 4.01

Alla data di predisposizione di questo Aggiornamento P.I.R.A sono in organico 341 dipendenti dei livelli, 4 Dirigenti ed il Segretario Generale per un totale di 345 dipendenti.

Missione 032		Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche						
Programma		Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza						
Area Dirigenziale		Area II "Amministrazione Finanziaria e Patrimoniale", Area I "Affari Generali e del Personale"						
Stakeholder		Interni (Dipendenti dell'Ente, Organi Sindacali e CUG) e Esterni (imprese fornitrici di beni e servizi all'Ente, cittadini)						
		Titolo e descrizione sintetica			2021	2022	2023	
		1	Mantenimento dell'eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi della Camera di Commercio di Roma					
		2	Monitorare lo "Stato di Salute" economico finanziario dell'Ente			Oneri Correnti: 107.776.485,21 Euro Proventi correnti: 86.276.604,17 Euro Proventi Totali: 93.457.804,17 Euro. Da Aggiornamento Euro 95.474.464,9	Oneri Correnti: 103.090.000 Euro Proventi correnti: 85.250.000 Euro Proventi Totali: 92.150.000 Euro	Oneri Correnti: 91.675.000 Euro Proventi correnti: 76.550.000 Euro Proventi Totali: 83.250.000Euro
		3	Mantenimento del contenimento della percentuale di incidenza dei costi di funzionamento e dei costi del personale			Costi del Personale: Euro 20.603.120,04 Costi di funzionamento (al netto*) : Euro 13.253.000. Aggiornameto 13.523.000	Da Preventivo: Costi del Personale: Euro 20.570.000 Costi di funzionamento (al netto*) : Euro 12.300.000	Da Preventivo: Costi del Personale: Euro 20.450.000 Costi di funzionamento (al netto*) : Euro 11.600.000
		4	Garantire livelli occupazionali razionali e congruenti con il numero di imprese iscritte al Registro Imprese					
Indicatori		Tipologia	Unità di Misura	Fonte	Algoritmo	Target 2021	Target 2022	Target 2023
1.01	Tempi medi di pagamento dei fornitori	Indicatore di risultato	N. medio giorni	Area "Amm.Finanziaria e Patrimoniale" - Bilanci	Valore assoluto	< 30	< 30	< 30
2.01	Incidenza dei proventi correnti sul totale proventi	Indicatore realizzazione finanziaria	%	Area "Amm.Finanziaria e Patrimoniale" - Bilanci	Proventi correnti Proventi Totali	> 80%	> 70%	> 70%
2.02	Scomposizione dei Proventi (Diritto Annuale)	Indicatore realizzazione finanziaria	%	Area "Amm.Finanziaria e Patrimoniale" - Bilanci	Diritto Annuale Proventi Correnti	< 75%	< 75%	< 75%
3.01	Incidenza dei costi di funzionamento su Oneri Correnti	Indicatore realizzazione finanziaria	%	Area "Amm.Finanziaria e Patrimoniale" - Bilanci	Costi di funzionamento * Oneri correnti	< 18%	< 18%	< 18%
3.02	Incidenza dei costi del Personale su Oneri Correnti	Indicatore realizzazione finanziaria	%	Area "Amm.Finanziaria e Patrimoniale" - Bilanci	Costi del Personale Oneri Correnti	<25%	<25%	<25%
4.01	N. dipendenti ogni 1000 imprese	Indicatore Efficienza	N.	Area "Affari Generali e del Personale"	N. dipendenti della CCIAA Roma X 1000 N. Imprese iscritte	<1	<1	<1
* Costi di funzionamento al netto degli oneri di contenimento da versare al MEF e delle quote associative								