



**INNOVA CAMERA
Azienda Speciale**

**AGGIORNAMENTO
DEL PREVENTIVO ECONOMICO
ANNO 2018**



BILANCIO DI PREVISIONE 2018
AGGIORNAMENTO GIUGNO 2018

Il bilancio di previsione dell'Azienda, relativo all'esercizio 2018, necessita di un aggiornamento in virtù della stima più puntuale dei costi e dei ricavi che saranno generati dalle iniziative progettuali. Nello specifico le variazioni sono legate alle seguenti attività, inizialmente non previste.

COMPLETAMENTO ATTIVITA' PID 2017

Il progetto "*PID - Punto Impresa Digitale*" fa parte delle iniziative inserite nel quadro definito dalla normativa e Unioncamere per l'adeguamento del 20% del diritto camerale delle Camere di Commercio locali proponenti attività innovative di rilevante interesse nel quadro delle politiche strategiche del Paese. La Camera di Commercio di Roma ha affidato all'Azienda l'attuazione delle attività di realizzazione del PID e degli eventi collegati, anche valorizzandoli nell'ambito del progetto Maker Faire Rome. L'incremento di ricavi per 320.492,00 € e di costi per 320.492,00 € presenti in assestamento si riferiscono al completamento delle attività PID 2017 affidate all'Azienda con Determinazione Dirigenziale no. 0129171/U dell'Area III della Camera. In particolare sono stati realizzati l'evento "*Google Digital training*" il 21 e 22 febbraio u.s. presso il Tempio di Adriano, la Conferenza "*How computers predict us*" il 5 marzo u.s., l'evento "*Fin Tech*" il 2 e 3 maggio u.s. presso l'Auditorium Parco della Musica, il summit "*Data Driven Innovation (DDI)*" il 18-19 maggio u.s. presso l'Università Roma III oltre ad attività preparatorie dei servizi PID per le imprese.

PID 2018

La Camera di Commercio di Roma intende attivare l'Azienda per la prosecuzione ed il potenziamento nell'esercizio 2018 del progetto "*PID - Punto Impresa Digitale*", per il quale, tra le altre iniziative, la CCIAA di Roma ha visto il riconoscimento dell'adeguamento del 20% del diritto camerale per le annualità 2017-2018-2019 (Decreto Mise del 22 maggio 2017). A tale indicazione si riferisce la previsione di contributi camerali aggiuntivi per l'importo di € 879.000,00 riportati in assestamento. Le attività saranno avviate a seguito delle relative deliberazioni da parte della Camera di Commercio di Roma. L'Azienda sta comunque iniziando a programmare i seguenti quattro filoni di attività: 1) iniziative ed eventi istituzionali da sviluppare nel secondo semestre dell'anno per la disseminazione della cultura digitale e l'avviamento presso le imprese di percorsi applicativi di innovazione dei processi produttivi; 2) attività PID nell'ambito della Maker Faire Rome 2018 (formazione gratuita, seminari di aggiornamento e workshop per le PMI con particolare riferimento al piano Impresa 4.0 e all'Agri Tech); 3) predisposizione dello sportello PID; 4) attività di

comunicazione istituzionale per la promozione dei bandi voucher per le imprese e per la divulgazione dello sportello PID e delle relative attività.

PROGETTO ICE

L'Azienda prevede di sottoscrivere a breve una convenzione con l'ICE per l'avviamento di un *Progetto per la Promozione Internazionale della Maker Faire Rome – the European Edition*. In tale ambito l'Azienda potrà contare su contributi aggiuntivi, erogati dall'ICE, per 630.030,00 €, riportati in assestamento sia in aumento dei ricavi ordinari, sia in aumento dei costi per i progetti e le iniziative. Queste risorse aggiuntive consentiranno quindi di potenziare, rispetto a quanto inizialmente previsto, gli investimenti di promozione della Maker Faire.

PREMIO IDEA INNOVATIVA – LA NUOVA IMPRENDITORIALITÀ AL FEMMINILE

A seguito della Determinazione Dirigenziale n. 16/AC del 22 febbraio 2018 con la quale l'Area III della Camera ha affidato all'Azienda l'organizzazione della cerimonia di premiazione della sesta edizione del “Premio idea innovativa – la nuova imprenditorialità al femminile” (prevedendo un corrispettivo pari ad € 4.098,00 + IVA), si è proceduto ad una variazione di bilancio - per il medesimo importo - sia tra i costi, sia tra i ricavi.

Per le motivazioni appena esposte è quindi necessario meglio definire le risorse destinate alle varie linee di attività nel documento di bilancio di previsione ed operare un aggiornamento del complesso previsionale dell'Azienda.

Di seguito si riassumono i dati fondamentali di tale aggiornamento (tra parentesi i dati della previsione iniziale).

L'importo complessivo delle attività previste a seguito di questa variazione è di € 7.208.233 (5.519.613).

La previsione per l'acquisizione di risorse proprie (esclusa la voce “altri proventi” pari a 4.000 Euro) è di € 3.027.620 (€ 2.073.000).

Il contributo per il Programma di attività della Camera di Commercio è di € 4.176.613 (€ 3.442.613).

Si precisa che la variazione del contributo è pari ad € 734.000 (a fronte dell'incremento delle risorse assegnate dalla Camera per il PID 2018 pari ad € 879.000), poiché è stata stimata una riduzione dei costi previsti per il personale dipendente pari ad € 145.000 (da € 3.097.000 e € 2.952.000) a seguito delle dimissioni presentate dal Direttore Operativo.

L'attribuzione delle risorse tra le varie linee di attività, con riferimento ai "Proventi da servizi", ai "Contributo regionali o da altri enti pubblici", alle "Spese per progetti e iniziative" e al "Contributo CCIAA di Roma", varia come di seguito riportato:

Cap. A) RICAVI ORDINARI – Art. 1) PROVENTI DA SERVIZI			
Linea Attività	Previsione	Aggiornamento	Differenza
Linea A Comunicazione	-	4.098	4.098
Linea B Siti e Servizi Camerali	-	-	-
Linea C Progetti per l'innovazione e fondi europei	2.073.000	2.393.492	320.492
TOTALE	2.073.000	2.397.590	324.590

Cap. A) RICAVI ORDINARI – Art. 4) CONTRIB. REG. O DA ALTRI ENTI PUB.			
Linea Attività	Previsione	Aggiornamento	Differenza
Linea C Progetti per l'innovazione e fondi europei	-	630.030	630.030
TOTALE	-	630.030	630.030

Cap. C) COSTI ISTITUZIONALI – Art. 11) SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE			
Linea Attività	Previsione	Aggiornamento	Differenza
Linea A Comunicazione	80.000	84.098	4.098
Linea B Siti e Servizi Camerali	20.000	20.000	-
Linea C Progetti per l'innovazione e fondi europei	1.923.613	3.753.135	1.829.522
TOTALE	2.023.613	3.857.233	1.833.620

Di seguito il dettaglio dei costi diretti esterni per linea di attività:

Linea A - Comunicazione

Descrizione attività	Previsione	Aggiornamento
<i>Ufficio stampa, Rassegna Stampa, Emeroteca</i>	80.000	80.000
<i>Organizzazione della cerimonia di premiazione del bando "Mi illumino d'Impresa"</i>	-	4.098
TOTALE	80.000	84.098

Linea B – Siti e servizi camerali

Descrizione	Previsione	Aggiornamento
<i>Gestione e manutenzione applicativi e siti WEB e servizi camerali</i>	20.000	20.000
TOTALE	20.000	20.000

Linea C – Progetti per l'innovazione e fondi europei

Descrizione	Previsione	Aggiornamento
<i>Maker Faire Rome / PID 2018</i>	1.903.613	3.733.135
<i>Progetti europei</i>	20.000	20.000
TOTALE	1.923.613	3.753.135

La redistribuzione delle risorse del Cap. C indicata in tabella è motivata da una stima più puntuale dei costi generati dalla Maker Faire – PID 2018, che comporterà un investimento superiore, rispetto a quanto inizialmente stimato, alla luce delle nuove attività descritte in precedenza.

Il contributo della Camera di Commercio di Roma, precedentemente previsto in € 3.442.613, ammonta ad € 4.176.613 avendo subito, in conseguenza di quanto sopra descritto, una variazione in aumento di € 734.000; la sua distribuzione per le diverse aree di attività è così ridefinita:

Cap. A) RICAVI ORDINARI – Art. 6) CONTRIBUTO CCIAA DI ROMA			
Linea Attività	Previsione	Aggiornamento	Differenza
Linea A Comunicazione	934.868	857.765	- 77.103
Linea B Siti e Servizi Camerali	920.479	852.582	- 67.897
Linea C Progetti per l'innovazione e fondi europei	1.587.266	2.466.266	879.000
TOTALE	3.442.613	4.176.613	734.000

Si allegano:

- a. Tabella relativa al preventivo economico (tab. G art. 67.1, DPR 254/05) e format economici delle linee di attività

INNOVA CAMERA
IL PRESIDENTE
(Dott. Luciano Mocchi)
Firmato

AII.A

INNOVA - Camera
Azienda Speciale per l'Innovazione
Preventivo Economico Aziende Speciali (art. 67, comma 1, DPR 254/05)
ESERCIZIO 2018

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI COMPLESSIVI		Quadro di destinazione programmatica delle risorse			TOTALE
	Preventivo anno 2018	Preventivo anno 2018 Variazione	Linea A Comunicazione	Linea B Siti e servizi camerali	Linea C Progetti per l'innovazione e fondi europei	
A) RICAVI ORDINARI						
1) Proventi da servizi	2.073.000	2.397.590	4.098	-	2.393.492	2.397.590
2) Altri proventi o rimborsi	4.000	4.000			4.000	4.000
3) Contributi da organismi comunitari	-					-
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici		630.030			630.030	630.030
5) Altri contributi	-					-
6) Contributo della CCIAA	3.442.613	4.176.613	857.765	852.582	2.466.266	4.176.613
TOTALE (A)	5.519.613	7.208.233	861.863	852.582	5.493.788	7.208.233
B) COSTI DI STRUTTURA						
7) Organi istituzionali	20.000	20.000	4.203	7.551	8.246	20.000
8) Personale	3.097.000	2.952.000	693.918	681.945	1.576.137	2.952.000
a) competenze al personale	2.211.000	2.090.000	495.400	487.144	1.107.456	2.090.000
b) oneri sociali	699.000	685.000	156.619	153.600	374.781	685.000
c) accantonamento al TFR	187.000	177.000	41.899	41.201	93.900	177.000
d) altri costi						
9) Funzionamento	372.000	372.000	78.173	140.443	153.384	372.000
a) prestazione servizi	305.000	305.000	64.093	115.148	125.758	305.000
b) godimento di beni terzi	13.000	13.000	2.732	4.908	5.360	13.000
c) oneri diversi di gestione	54.000	54.000	11.348	20.387	22.265	54.000
10) Ammortamenti ed accantonamenti	7.000	7.000	1.471	2.643	2.886	7.000
a) immob. Immateriali	3.000	3.000	630	1.133	1.237	3.000
b) immob.materiali	4.000	4.000	841	1.510	1.649	4.000
c) svalutazione crediti						-
d) fondi rischi ed oneri						
TOTALE (B)	3.496.000	3.351.000	777.765	832.582	1.740.653	3.351.000
C) COSTI ISTITUZIONALI						
11) Spese per progetti e iniziative	2.023.613	3.857.233	84.098	20.000	3.753.135	3.857.233
TOTALE (C)	2.023.613	3.857.233	84.098	20.000	3.753.135	3.857.233
TOTALE COSTI (B+C)	5.519.613	7.208.233	861.863	852.582	5.493.788	7.208.233

INNOVA - Camera

FORMAT PER IL CONTROLLO ECONOMICO DEI PROGETTI 2018

Denominazione del progetto: 18A - Comunicazione

Tipologia: - progetto affidato dalla C.C.I.A.A.

- progetto di iniziativa dell'Azienda

TIPOLOGIA: COMMERCIALE

Data inizio progetto: 01/01/2018

Descrizione	Previsione 2018	Previsione 2018 Variazione
A) Ricavi del progetto		
Proventi diretti		4.098
Altri proventi o rimborsi		0
Finanziamenti provenienti da altri organismi		
Interessi attivi bancari		
TOTALE RICAVI	0	4.098
B) Costi diretti		
Personale	469.583	469.583
Acquisizione di servizi e forniture	80.000	84.098
Spese promozionali		
Spese di missione		
Spese di comunicazione		
Cancelleria e materiale d'ufficio		
Manutenzione impianti		
Ammortamenti diretti		
Altri costi e spese		
TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE DIRETTA	549.583	553.681
C) Costi indiretti:		
<i>COSTO DEL PERSONALE</i>	301.438	224.335
<i>SPESE DI FUNZIONAMENTO</i>	78.173	78.173
<i>ORGANI ISTITUZIONALI</i>	4.203	4.203
<i>AMMORTAMENTI</i>	1.471	1.471
TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE INDIRETTA	385.285	308.182
Totale ricavi (A)	0	4.098
Totale costi (B+C)	934.868	861.863
DIFFERENZA	-934.868	-857.765
Importo C.C.I.A.A. (E) = (B+C) - (A)	934.868	857.765
IMPORTO DA RICHIEDERE	934.868	857.765

Nota: i costi diretti esterni segnalati nel format sono relativi all'acquisizione di beni e servizi non disponibili tra le dotazioni aziendali o le competenze del personale interno e sono strettamente funzionali al raggiungimento degli obiettivi del progetto.

INNOVA - Camera

FORMAT PER IL CONTROLLO ECONOMICO DEI PROGETTI 2018

Denominazione del progetto: 18B - Siti e servizi camerali

Tipologia: - progetto affidato dalla C.C.I.A.A.

- progetto di iniziativa dell'Azienda

TIPOLOGIA: COMMERCIALE

Data inizio progetto: 01/01/2018

Descrizione	Previsione 2018	Previsione 2018 Variazione
A) Ricavi del progetto		
Proventi diretti		0
Altri proventi o rimborsi		0
Finanziamenti provenienti da altri organismi		
Interessi attivi bancari		
TOTALE RICAVI		0
B) Costi diretti		
Personale	448.432	448.432
Acquisizione di servizi e forniture	20.000	20.000
Spese promozionali		
Spese di missione		
Spese di comunicazione		
Cancelleria e materiale d'ufficio		
Manutenzione impianti		
Ammortamenti diretti		
Altri costi e spese		
TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE DIRETTA	468.432	468.432
C) Costi indiretti:		
<i>COSTO DEL PERSONALE</i>	301.411	233.513
<i>SPESE DI FUNZIONAMENTO</i>	140.443	140.443
<i>ORGANI ISTITUZIONALI</i>	7.551	7.551
<i>AMMORTAMENTI</i>	2.643	2.643
TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE INDIRETTA	452.048	384.150
Totale ricavi (A)	0	0
Totale costi (B+C)	920.480	852.582
DIFFERENZA	-920.480	-852.582
Importo C.C.I.A.A. (E) = (B+C) - (A)	920.480	852.582
IMPORTO DA RICHIEDERE	920.480	852.582

Nota: i costi diretti esterni segnalati nel format sono relativi all'acquisizione di beni e servizi non disponibili tra le dotazioni aziendali o le competenze del personale interno e sono strettamente funzionali al raggiungimento degli obiettivi del progetto.

INNOVA - Camera

FORMAT PER IL CONTROLLO ECONOMICO DEI PROGETTI 2018

Denominazione del progetto: 18C - Progetti per l'innovazione e fondi europei

Tipologia: - progetto affidato dalla C.C.I.A.A.
- progetto di iniziativa dell'Azienda

TIPOLOGIA: COMMERCIALE

Data inizio progetto: 01/01/2018

Descrizione	Previsione 2018	Previsione 2018 Variazione
A) Ricavi del progetto		
Proventi diretti	2.073.000	2.393.492
Altri proventi o rimborsi	4.000	4.000
Finanziamenti provenienti da altri organismi		630.030
Interessi attivi bancari		
TOTALE RICAVI	2.077.000	3.027.522
B) Costi diretti		
Personale	1.174.271	1.174.271
Acquisizione di servizi e forniture	1.923.613	3.753.135
Spese promozionali		
Spese di missione		
Spese di comunicazione		
Cancelleria e materiale d'ufficio		
Manutenzione impianti		
Ammortamenti diretti		
Altri costi e spese		
TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE DIRETTA	3.097.884	4.927.406
C) Costi indiretti:		
<i>COSTO DEL PERSONALE</i>	401.866	401.866
<i>SPESE DI FUNZIONAMENTO</i>	153.384	153.384
<i>ORGANI ISTITUZIONALI</i>	8.246	8.246
<i>AMMORTAMENTI</i>	2.886	2.886
TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE INDIRETTA	566.382	566.382
Totale ricavi (A)	2.077.000	3.027.522
Totale costi (B+C)	3.664.266	5.493.788
DIFFERENZA	-1.587.266	-2.466.266
Importo C.C.I.A.A. (E) = (B+C) - (A)	1.587.266	2.466.266
IMPORTO DA RICHIEDERE	1.587.266	2.466.266

Nota: i costi diretti esterni segnalati nel format sono relativi all'acquisizione di beni e servizi non disponibili tra le dotazioni aziendali o le competenze del personale interno e sono strettamente funzionali al raggiungimento degli obiettivi del progetto.

VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI N. 5/2018

Il giorno 11 giugno 2018 alle ore 10.30, regolarmente convocato dal suo Presidente, il Collegio dei revisori dei conti dell'Azienda Speciale della Camera di Commercio di Roma "INNOVA Camera", procede all'esame dell'assestamento del bilancio preventivo economico 2018.

Sono presenti:

- | | |
|---------------------------|--------------|
| - Dr. Dario Civilotti | - Presidente |
| - Dr.ssa Cinzia Iucci | - Componente |
| - Dr.ssa Stefania Santini | - Componente |

Assistono alla seduta, il Direttore Generale Dr. Massimiliano Colella, il Dirigente Responsabile Ing. Maria Grazia Esposito e il Dott. Alessandro Giuliani, responsabile controllo di gestione di Innova Camera.

Il Collegio esamina la documentazione e la relazione del Presidente sull'assestamento del preventivo economico 2018.

Si prende atto che l'aggiornamento in esame si è reso necessario per tener conto della stima più puntuale dei costi e dei ricavi che saranno generati dalle iniziative progettuali.

Nello specifico le variazioni sono legate alle seguenti attività, inizialmente non previste.

COMPLETAMENTO ATTIVITA' PID 2017

Il progetto "PID - Punto Impresa Digitale" fa parte delle iniziative inserite nel quadro definito dalla normativa e Unioncamere per l'adeguamento del 20% del diritto camerale delle Camere di Commercio locali proponenti attività innovative di rilevante interesse nel quadro delle politiche strategiche del Paese. La Camera di Commercio di Roma ha affidato all'Azienda l'attuazione delle attività di realizzazione del PID e degli eventi collegati, anche valorizzandoli nell'ambito del progetto Maker Faire Rome. L'incremento di ricavi per 320.492,00 € e di costi per 320.492,00 € presenti in assestamento si riferisce al completamento delle attività PID 2017 affidate all'Azienda con Determinazione Dirigenziale no. 0129171/U dell'Area III della Camera.

Il Collegio prende atto della documentazione con la quale la Camera di Commercio di Roma ha affidato all'Azienda Speciale l'incarico di realizzare tale iniziativa.

ATTIVITA' PID 2018

La Camera di Commercio di Roma intende attivare l'Azienda per la prosecuzione ed il potenziamento nell'esercizio 2018 del progetto "PID - Punto Impresa Digitale".

A tale indicazione si riferisce la previsione di contributi camerali aggiuntivi per l'importo di € 879.000,00 riportati in assestamento. Le attività saranno avviate a seguito delle relative deliberazioni da parte della Camera di Commercio di Roma.

Il Collegio in merito a tale proposta di incremento si riserva di verificare l'effettiva approvazione da parte della Giunta della CCIAA di Roma.

PROGETTO ICE

L'Azienda prevede di sottoscrivere a breve una convenzione con l'ICE per l'avviamento di un Progetto per la Promozione Internazionale della Maker Faire Rome – the European Edition. In tale ambito

L'Azienda potrà contare su contributi aggiuntivi, erogati dall'ICE, per € 630.030,00 riportati in assestamento sia in aumento dei ricavi ordinari, sia in aumento dei costi per i progetti e le iniziative. Queste risorse aggiuntive consentiranno di potenziare, rispetto a quanto inizialmente previsto, gli investimenti per la promozione della Maker Faire.

Il Collegio prende atto del Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 febbraio 2018 che prevede la destinazione di € 3.500.000.000 per iniziative straordinarie a sostegno del Made in Italy e del relativo allegato che specifica la somma a favore di Maker Faire Rome – The European Edition 2018.

PREMIO IDEA INNOVATIVA – LA NUOVA IMPRENDITORIALITA' AL FEMMINILE

A seguito della Determinazione Dirigenziale n. 16/AC del 22 febbraio 2018 con la quale l'Area III della Camera ha affidato all'Azienda l'organizzazione della cerimonia di premiazione della sesta edizione del "Premio idea innovativa – la nuova imprenditorialità al femminile" (prevedendo un corrispettivo pari ad € 4.098,00 + IVA). L'Azienda ha operato quindi una variazione di bilancio - per il medesimo importo - sia tra i costi, sia tra i ricavi.

Il Collegio prende atto della documentazione con la quale la Camera di Commercio di Roma ha affidato all'Azienda Speciale l'incarico di realizzare tale iniziativa.

Di seguito si riassumono i dati fondamentali di tale aggiornamento.

L'importo complessivo dei Ricavi e dei Costi a seguito della variazione in oggetto è di € 7.208.233 rispetto alla previsione iniziale pari a € 5.519.613.

La variazione complessiva di € 1.688.620 è di seguito dettagliata.

RICAVI

- Proventi da servizi aumentano per un importo di € 324.590 di cui € 320.492 per completamento delle attività relative al P.I.D. (punto impresa digitale) 2017 e € 4.098 per organizzazione della cerimonia di premiazione della sesta edizione del "Premio idea innovativa – la nuova imprenditorialità al femminile".
- Contributi Regionali o da altri enti pubblici aumenta per un importo di € 630.030 relativo al finanziamento ICE per la promozione internazionale della MF Rome.
- Contributi della CCIAAA aumenta per un importo complessivo di € 734.000 così dettagliato: variazione in aumento di € 879.000 quale contributo per il P.I.D. 2018 e variazione in diminuzione di € 145.000.

COSTI

- Minori costi del personale pari ad € 145.000 da imputarsi alla riduzione del personale dipendente a seguito delle dimissioni presentate dal Direttore Operativo.
- Aumento delle spese della linea Progetti e iniziative per un importo di € 1.833.620. Nello specifico la variazione incrementale è dovuta per € 320.492 al completamento delle attività del PID - Punto Impresa Digitale 2017, per € 879.000 alla prosecuzione ed al potenziamento nell'esercizio 2018 del progetto "PID - Punto Impresa Digitale, per € 630.030 al progetto ICE, relativo alla promozione internazionale della Maker Faire Rome, e per € 4.098 all'organizzazione della cerimonia di premiazione della sesta edizione del "Premio idea innovativa – la nuova imprenditorialità al femminile".

Si evidenzia il prospetto delle variazioni suddette:

VOCI DI COSTO/RICAVO			VARIAZIONE
	Previsione 2018	Aggiornamento	
A) RICAVI ORDINARI			
1) Proventi da servizi	2.073.000	2.397.590	324.590
2) Altri proventi o rimborsi	4.000	4.000	-
3) Contributi da organismi comunitari	-	-	-
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	-	630.030	630.030
5) Altri contributi	-	-	-
6) Contributo della CCIAA	3.442.613	4.176.613	734.000
TOTALE (A)	5.519.613	7.208.233	1.688.620
B) COSTI DI STRUTTURA			
7) Organi istituzionali	20.000	20.000	-
8) Personale	3.097.000	2.952.000	- 145.000
a) competenze al personale	2.211.000	2.090.000	- 121.000
b) oneri sociali	699.000	685.000	- 14.000
c) accantonamento al TFR	187.000	177.000	- 10.000
d) altri costi			
9) Funzionamento	372.000	372.000	-
a) prestazione servizi	305.000	305.000	-
b) godimento di beni terzi	13.000	13.000	-
c) oneri diversi di gestione	54.000	54.000	-
10) Ammortamenti ed accantonamenti	7.000	7.000	-
a) immob. Immateriali	3.000	3.000	-
b) immob.materiali	4.000	4.000	-
c) svalutazione crediti			
d) fondi rischi ed oneri			
TOTALE (B)	3.496.000	3.351.000	- 145.000
C) COSTI ISTITUZIONALI			
11) Spese per progetti e iniziative	2.023.613	3.857.233	1.833.620
TOTALE (C)	2.023.613	3.857.233	1.833.620
TOTALE COSTI (B+C)	5.519.613	7.208.233	1.688.620

Il Collegio raccomanda di monitorare costantemente l'effettiva realizzazione delle entrate precedentemente alla assunzione degli impegni di spesa.

Il Collegio, tenuto conto della relazione all'assestamento del bilancio preventivo 2018 e di quanto sopra evidenziato, esprime parere favorevole alla sua approvazione.

Alle ore 12.15 termina la riunione.

Letto approvato e sottoscritto.

Dr. Dario Civilotti *Firmato*

Dr.ssa Cinzia Iucci *Firmato*

Dr.ssa Stefania Santini *Firmato*