



**BILANCIO DI PREVISIONE 2019**  
**AGGIORNAMENTO GIUGNO 2019**

Il bilancio di previsione dell’Azienda, relativo all’esercizio 2019, necessita di un secondo aggiornamento in virtù della stima più puntuale dei costi e dei ricavi che saranno generati nei restanti mesi dell’anno dalle iniziative progettuali.

Nello specifico, con riferimento alla Linea C “Progetti per l’innovazione e per i fondi europei”, l’Azienda prevede di sottoscrivere a breve una convenzione con l’ICE per l’avviamento di un Progetto per la Promozione Internazionale della Maker Faire Rome – the European Edition.

In tale ambito l’Azienda potrà contare su contributi aggiuntivi, erogati dall’ICE, per 427.500 €, riportati in aggiornamento sia in aumento dei ricavi ordinari, sia in aumento dei costi per i progetti e le iniziative. Queste risorse aggiuntive consentiranno quindi di potenziare, rispetto a quanto inizialmente previsto, gli investimenti di promozione della Maker Faire.

Per le motivazioni appena esposte è quindi necessario meglio definire le risorse destinate, nel documento di bilancio di previsione, alla Linea C “Progetti per l’innovazione e per i fondi europei” ed operare un aggiornamento del complesso previsionale dell’Azienda.

Di seguito si riassumono i dati fondamentali di tale aggiornamento (tra parentesi i dati della previsione iniziale).

L’importo complessivo delle attività previste a seguito di questa variazione è di € 6.708.113 (6.280.613).

La previsione per l’acquisizione di risorse proprie (esclusa la voce “altri proventi” pari a 4.000 Euro) è di € 2.527.500 (€ 2.100.000).

Il contributo per il Programma di attività della Camera di Commercio è di € 4.176.613 (€ 4.176.613).

L’attribuzione delle risorse tra le varie linee di attività, con riferimento ai “Proventi da servizi”, ai “Contributo regionali o da altri enti pubblici”, alle “Spese per progetti e iniziative” e al “Contributo CCIAA di Roma”, varia come di seguito riportato:

| <b>Cap. A) RICAVI ORDINARI – Art. 1) PROVENTI DA SERVIZI</b> |                  |                  |            |
|--|------------------|------------------|------------|
| Linea Attività   | Previsione       | Aggiornamento    | Differenza |
| Linea A<br>Comunicazione                                     | -                | -                | -          |
| Linea B<br>Siti e Servizi Camerali                           | -                | -                | -          |
| Linea C<br>Progetti per l’innovazione e fondi europei        | 2.100.000        | 2.100.000        | -          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.100.000</b> | <b>2.100.000</b> | <b>-</b>   |

| <b>Cap. A) RICAVI ORDINARI – Art. 4) CONTRIB. REG. O DA ALTRI ENTI PUB.</b> |            |                |                |
|---|------------|----------------|----------------|
| Linea Attività  | Previsione | Aggiornamento  | Differenza     |
| Linea C<br>Progetti per l'innovazione e fondi europei                       | -          | 427.500        | 427.500        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>-</b>   | <b>427.500</b> | <b>427.500</b> |

| <b>Cap. C) COSTI ISTITUZIONALI – Art. 11) SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE</b> |                  |                  |                |
|---|------------------|------------------|----------------|
| Linea Attività  | Previsione       | Aggiornamento    | Differenza     |
| Linea A<br>Comunicazione  | 110.000          | 110.000          | -              |
| Linea B<br>Siti e Servizi Camerali  | 20.000           | 20.000           | -              |
| Linea C<br>Progetti per l'innovazione e fondi europei                         | 2.853.613        | 3.281.113        | 427.500        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.983.613</b> | <b>3.411.113</b> | <b>427.500</b> |

Di seguito il dettaglio dei costi diretti esterni per linea di attività:

Linea A - Comunicazione

| Descrizione attività                                | Previsione     | Aggiornamento  | Differenza |
|---|----------------|----------------|------------|
| <i>Ufficio stampa e Comunicazione Istituzionale</i> | 110.000        | 110.000        | -          |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>110.000</b> | <b>110.000</b> | <b>-</b>   |

Linea B – Siti e servizi camerali

| Descrizione  | Previsione    | Aggiornamento | Differenza |
|--|---------------|---------------|------------|
| <i>Gestione e manutenzione applicativi e siti WEB e servizi camerali</i> | 20.000        | 20.000        | -          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>20.000</b> | <b>20.000</b> | <b>-</b>   |

Linea C – Progetti per l’innovazione e fondi europei

| <i>Descrizione</i>                 | <b>Previsione</b> | <b>Aggiornamento</b> | <b>Differenza</b> |
|------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <i>Maker Faire Rome / PID 2019</i> | <i>2.833.613</i>  | <i>3.261.113</i>     | <i>427.500</i>    |
| <i>Progetti europei</i>            | <i>20.000</i>     | <i>20.000</i>        | <i>-</i>          |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>2.853.613</b>  | <b>3.281.113</b>     | <b>427.500</b>    |

La redistribuzione delle risorse indicata in tabella è motivata da una stima più puntuale dei costi generati dalla Maker Faire – PID 2019, che comporterà un investimento superiore, rispetto a quanto inizialmente stimato, alla luce del potenziamento delle attività promozionali descritte in precedenza.

Il contributo della Camera di Commercio di Roma, pari ad € 4.176.613, resta infine invariato.

Si allegano:

- a. Tabella relativa al preventivo economico (tab. G art. 67.1, DPR 254/05) e format economici delle linee di attività

INNOVA CAMERA  
IL PRESIDENTE  
(Dott. Luciano Mocci)  
FIRMATO

**INNOVA - Camera**  
**Azienda Speciale per l'Innovazione**  
**Preventivo Economico Aziende Speciali (art. 67, comma 1, DPR 254/05)**  
**ESERCIZIO 2019**

| VOCI DI COSTO/RICAVO                             | VALORI COMPLESSIVI                            |                                 | Quadro di destinazione programmatica delle risorse |                                 |  | TOTALE           |
|--|---|---------------------------------|--|---------------------------------|--|------------------|
|  | Preventivo anno 2019 (aggiornamento febbraio) | Preventivo anno 2019 Variazione | Linea A Comunicazione                              | Linea B Siti e servizi camerali | Linea C Progetti per l'innovazione e fondi europei |                  |
| <b>A) RICAVI ORDINARI</b>                        |   |                                 |  |                                 |  |                  |
| 1) Proventi da servizi                           | 2.100.000                                     | 2.100.000                       |  | -                               | 2.100.000  | <b>2.100.000</b> |
| 2) Altri proventi o rimborsi                     | 4.000   | 4.000                           |  |                                 | 4.000  | <b>4.000</b>     |
| 3) Contributi da organismi comunitari            | -   |                                 |  |                                 |  | -                |
| 4) Contributi regionali o da altri enti pubblici |   | 427.500                         |  |                                 | 427.500  | <b>427.500</b>   |
| 5) Altri contributi                              | -   |                                 |  |                                 |  | -                |
| 6) Contributo della CCIAA                        | 4.176.613                                     | 4.176.613                       | 752.000  | 873.000                         | 2.551.613  | <b>4.176.613</b> |
| <b>TOTALE (A)</b>                                | <b>6.280.613</b>                              | <b>6.708.113</b>                | <b>752.000</b>                                     | <b>873.000</b>                  | <b>5.083.113</b>                                   | <b>6.708.113</b> |
| <b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>                     |   |                                 |  |                                 |  |                  |
| 7) Organi istituzionali                          | <b>20.000</b>                                 | <b>20.000</b>                   | <b>3.306</b>                                       | <b>6.150</b>                    | <b>10.544</b>                                      | <b>20.000</b>    |
| 8) Personale                                     | <b>2.898.000</b>                              | <b>2.898.000</b>                | <b>606.397</b>                                     | <b>729.731</b>                  | <b>1.561.872</b>                                   | <b>2.898.000</b> |
| a) competenze al personale                       | 2.072.000                                     | 2.072.000                       | 433.559  | 521.740                         | 1.116.701  | 2.072.000        |
| b) oneri sociali                                 | 668.000                                       | 668.000                         | 139.777  | 168.206                         | 360.017  | 668.000          |
| c) accantonamento al TFR                         | 158.000                                       | 158.000                         | 33.061   | 39.785                          | 85.154   | 158.000          |
| d) altri costi                                   |   |                                 |  |                                 |  |                  |
| 9) Funzionamento                                 | <b>372.000</b>                                | <b>372.000</b>                  | <b>31.140</b>                                      | <b>114.966</b>                  | <b>225.894</b>                                     | <b>372.000</b>   |
| a) prestazione servizi                           | 305.000                                       | 305.000                         | 20.415   | 93.792                          | 190.793  | 305.000          |
| b) godimento di beni terzi                       | 13.000  | 13.000                          | 2.149  | 3.998                           | 6.853  | 13.000           |
| c) oneri diversi di gestione                     | 54.000  | 54.000                          | 8.576  | 17.176                          | 28.248   | 54.000           |
| 10) Ammortamenti ed accantonamenti               | <b>7.000</b>                                  | <b>7.000</b>                    | <b>1.157</b>                                       | <b>2.153</b>                    | <b>3.690</b>                                       | <b>7.000</b>     |
| a) immob. Immateriali                            | 3.000   | 3.000                           | 496  | 923                             | 1.581  | 3.000            |
| b) immob.materiali                               | 4.000   | 4.000                           | 661  | 1.230                           | 2.109  | 4.000            |
| c) svalutazione crediti                          |   |                                 |  |                                 |  | -                |
| d) fondi rischi ed oneri                         |   |                                 |  |                                 |  |                  |
| <b>TOTALE (B)</b>                                | <b>3.297.000</b>                              | <b>3.297.000</b>                | <b>642.000</b>                                     | <b>853.000</b>                  | <b>1.802.000</b>                                   | <b>3.297.000</b> |
| <b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>                    |   |                                 |  |                                 |  |                  |
| 11) Spese per progetti e iniziative              | 2.983.613                                     | 3.411.113                       | 110.000  | 20.000                          | 3.281.113  | <b>3.411.113</b> |
| <b>TOTALE (C)</b>                                | <b>2.983.613</b>                              | <b>3.411.113</b>                | <b>110.000</b>                                     | <b>20.000</b>                   | <b>3.281.113</b>                                   | <b>3.411.113</b> |
| <b>TOTALE COSTI (B+C)</b>                        | <b>6.280.613</b>                              | <b>6.708.113</b>                | <b>752.000</b>                                     | <b>873.000</b>                  | <b>5.083.113</b>                                   | <b>6.708.113</b> |

# INNOVA CAMERA

FORMAT PER IL CONTROLLO ECONOMICO DEI PROGETTI 2019

Denominazione del progetto: [19A - Comunicazione](#)

Data inizio progetto: 01/01/2019

| Descrizione                                  | Previsione 2019<br>aggiornamento febbraio | Previsione 2019<br>aggiornamento giugno |
|--|---|---|
| <b>A) Ricavi del progetto</b>                |   |   |
| Proventi diretti                             |   | 0                                       |
| Altri proventi o rimborsi                    |   | 0                                       |
| Finanziamenti provenienti da altri organismi |   |   |
| Interessi attivi bancari                     |   |   |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                         | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                                |
| <b>B) Costi diretti</b>                      |   |   |
| Personale                                    | 446.587                                   | 446.587                                 |
| Acquisizione di servizi e forniture          | 110.000                                   | 110.000                                 |
| Spese promozionali                           |   |   |
| Spese di missione                            |   |   |
| Spese di comunicazione                       |   |   |
| Cancelleria e materiale d'ufficio            |   |   |
| Manutenzione impianti                        |   |   |
| Ammortamenti diretti                         |   |   |
| Altri costi e spese                          |   |   |
| <b>TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE DIRETTA</b>   | <b>556.587</b>                            | <b>556.587</b>                          |
| <b>C) Costi indiretti:</b>                   |   |   |
| <i>COSTO DEL PERSONALE</i>                   | 159.810                                   | 159.810                                 |
| <i>SPESE DI FUNZIONAMENTO</i>                | 31.140                                    | 31.140                                  |
| <i>ORGANI ISTITUZIONALI</i>                  | 3.306                                     | 3.306                                   |
| <i>AMMORTAMENTI</i>                          | 1.157                                     | 1.157                                   |
| <b>TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE INDIRETTA</b> | <b>195.413</b>                            | <b>195.413</b>                          |
| <b>Totale ricavi (A)</b>                     | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                                |
| <b>Totale costi (B+C)</b>                    | <b>752.000</b>                            | <b>752.000</b>                          |
| <b>DIFFERENZA</b>                            | <b>-752.000</b>                           | <b>-752.000</b>                         |
| <b>Importo C.C.I.A.A. (E) = (B+C) - (A)</b>  | <b>752.000</b>                            | <b>752.000</b>                          |
| <b>IMPORTO DA RICHIEDERE</b>                 | <b>752.000</b>                            | <b>752.000</b>                          |

Nota: i costi diretti esterni segnalati nel format sono relativi all'acquisizione di beni e servizi non disponibili tra le dotazioni aziendali o le competenze del personale interno e sono strettamente funzionali al raggiungimento degli obiettivi del progetto.

# INNOVA CAMERA

FORMAT PER IL CONTROLLO ECONOMICO DEI PROGETTI 2019

Denominazione del progetto: 19B - Siti e servizi camerali

Data inizio progetto: 01/01/2019

| Descrizione                                  | Previsione 2019<br>aggiornamento febbraio | Previsione 2019<br>aggiornamento giugno |
|--|---|---|
| <b>A) Ricavi del progetto</b>                |   |   |
| Proventi diretti                             |   | 0                                       |
| Altri proventi o rimborsi                    |   | 0                                       |
| Finanziamenti provenienti da altri organismi |   |   |
| Interessi attivi bancari                     |   |   |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                         |   | <b>0</b>                                |
| <b>B) Costi diretti</b>                      |   |   |
| Personale                                    | 561.558                                   | 561.558                                 |
| Acquisizione di servizi e forniture          | 20.000                                    | 20.000                                  |
| Spese promozionali                           |   |   |
| Spese di missione                            |   |   |
| Spese di comunicazione                       |   |   |
| Cancelleria e materiale d'ufficio            |   |   |
| Manutenzione impianti                        |   |   |
| Ammortamenti diretti                         |   |   |
| Altri costi e spese                          |   |   |
| <b>TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE DIRETTA</b>   | <b>581.558</b>                            | <b>581.558</b>                          |
| <b>C) Costi indiretti:</b>                   |   |   |
| <i>COSTO DEL PERSONALE</i>                   | 168.173                                   | 168.173                                 |
| <i>SPESE DI FUNZIONAMENTO</i>                | 114.966                                   | 114.966                                 |
| <i>ORGANI ISTITUZIONALI</i>                  | 6.150                                     | 6.150                                   |
| <i>AMMORTAMENTI</i>                          | 2.153                                     | 2.153                                   |
| <b>TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE INDIRETTA</b> | <b>291.442</b>                            | <b>291.442</b>                          |
| <b>Totale ricavi (A)</b>                     | 0   | 0                                       |
| <b>Totale costi (B+C)</b>                    | <b>873.000</b>                            | <b>873.000</b>                          |
| <b>DIFFERENZA</b>                            | <b>-873.000</b>                           | <b>-873.000</b>                         |
| <b>Importo C.C.I.A.A. (E) = (B+C) - (A)</b>  | 873.000                                   | 873.000                                 |
| <b>IMPORTO DA RICHIEDERE</b>                 | <b>873.000</b>                            | <b>873.000</b>                          |

Nota: i costi diretti esterni segnalati nel format sono relativi all'acquisizione di beni e servizi non disponibili tra le dotazioni aziendali o le competenze del personale interno e sono strettamente funzionali al raggiungimento degli obiettivi del progetto.

# INNOVA CAMERA

FORMAT PER IL CONTROLLO ECONOMICO DEI PROGETTI 2019

Denominazione del progetto: [19C - Progetti per l'innovazione e fondi europei](#)

Data inizio progetto: 01/01/2019

| Descrizione                                  | Previsione 2019<br>aggiornamento febbraio | Previsione 2019<br>aggiornamento giugno |
|--|---|---|
| <b>A) Ricavi del progetto</b>                |   |   |
| Proventi diretti                             | 2.100.000                                 | 2.100.000                               |
| Altri proventi o rimborsi                    | 4.000                                     | 4.000                                   |
| Finanziamenti provenienti da altri organismi |   | 427.500                                 |
| Interessi attivi bancari                     |   |   |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                         | <b>2.104.000</b>                          | <b>2.531.500</b>                        |
| <b>B) Costi diretti</b>                      |   |   |
| Personale                                    | 1.093.825                                 | 1.093.825                               |
| Acquisizione di servizi e forniture          | 2.853.613                                 | 3.281.113                               |
| Spese promozionali                           |   |   |
| Spese di missione                            |   |   |
| Spese di comunicazione                       |   |   |
| Cancelleria e materiale d'ufficio            |   |   |
| Manutenzione impianti                        |   |   |
| Ammortamenti diretti                         |   |   |
| Altri costi e spese                          |   |   |
| <b>TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE DIRETTA</b>   | <b>3.947.438</b>                          | <b>4.374.938</b>                        |
| <b>C) Costi indiretti:</b>                   |   |   |
| <i>COSTO DEL PERSONALE</i>                   | 468.047                                   | 468.047                                 |
| <i>SPESE DI FUNZIONAMENTO</i>                | 225.894                                   | 225.894                                 |
| <i>ORGANI ISTITUZIONALI</i>                  | 10.544                                    | 10.544                                  |
| <i>AMMORTAMENTI</i>                          | 3.690                                     | 3.690                                   |
| <b>TOTALE COSTI AD IMPUTAZIONE INDIRETTA</b> | <b>708.175</b>                            | <b>708.175</b>                          |
| <b>Totale ricavi (A)</b>                     | 2.104.000                                 | 2.531.500                               |
| <b>Totale costi (B+C)</b>                    | <b>4.655.613</b>                          | <b>5.083.113</b>                        |
| <b>DIFFERENZA</b>                            | <b>-2.551.613</b>                         | <b>-2.551.613</b>                       |
| <b>Importo C.C.L.A.A. (E) = (B+C) - (A)</b>  | 2.551.613                                 | 2.551.613                               |
| <b>IMPORTO DA RICHIEDERE</b>                 | <b>2.551.613</b>                          | <b>2.551.613</b>                        |

Nota: i costi diretti esterni segnalati nel format sono relativi all'acquisizione di beni e servizi non disponibili tra le dotazioni aziendali o le competenze del personale interno e sono strettamente funzionali al raggiungimento degli obiettivi del progetto.

## VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI N. 6/2019

Il giorno 1 luglio 2019 alle ore 14.00, regolarmente convocato dal suo Presidente, il Collegio dei revisori dei conti dell'Azienda Speciale della Camera di Commercio di Roma "INNOVA Camera", procede all'esame dell'assestamento del bilancio preventivo economico 2019.

Sono presenti:

- |                           |              |
|---------------------------|--------------|
| - Dr. Dario Civilotti     | - Presidente |
| - Dr.ssa Cinzia Iucci     | - Componente |
| - Dr.ssa Stefania Santini | - Componente |

Assistono alla seduta, il Direttore Generale Dr. Massimiliano Colella e il Dott. Alessandro Giuliani, responsabile controllo di gestione di Innova Camera.

Il Collegio esamina la documentazione e la relazione del Presidente sull'assestamento del preventivo economico 2019.

Si prende atto che l'aggiornamento in esame si è reso necessario per tener conto della stima più puntuale dei costi e dei ricavi che saranno generati dalle iniziative progettuali.

Nello specifico, con riferimento alla Linea C "Progetti per l'innovazione e per i fondi europei", l'Azienda prevede di sottoscrivere a breve una convenzione con l'ICE per l'avviamento di un Progetto per la Promozione Internazionale della Maker Faire Rome – the European Edition.

In tale ambito l'Azienda potrà contare su contributi aggiuntivi, erogati dall'ICE, per 427.500 €, riportati in aggiornamento sia in aumento dei ricavi ordinari, sia in aumento dei costi per i progetti e le iniziative. Queste risorse aggiuntive consentiranno di potenziare, rispetto a quanto inizialmente previsto, gli investimenti di promozione della Maker Faire.

Di seguito si riassumono i dati fondamentali di tale aggiornamento.

L'importo complessivo dei Ricavi e dei Costi a seguito della variazione in oggetto è di € 6.708.113 rispetto alla previsione iniziale pari a € 6.280.613.

La variazione complessiva di € 427.500 è di seguito dettagliata.

### RICAVI

- Variazione dei Contributi regionali o da altri enti pubblici (inizialmente pari a zero), che ammontano ad € 427.500.

### COSTI

- Aumento delle spese relative a Progetti e iniziative per un importo di € 427.500. Nello specifico, la linea C – Progetti per l'innovazione e fondi viene incrementata di € 427.500 in virtù del potenziamento degli investimenti di promozione della Maker Faire Rome 2019.

Si evidenzia il prospetto delle variazioni suddette:

| VOCI DI COSTO/RICAVO                             |                  |                  |                |
|--|------------------|------------------|----------------|
|  | Previsione 2019  | Aggiornamento    | VARIAZIONE     |
| <b>A) RICAVI ORDINARI</b>                        |                  |                  |                |
| 1) Proventi da servizi                           | 2.100.000        | 2.100.000        |                |
| 2) Altri proventi o rimborsi                     | 4.000            | 4.000            |                |
| 3) Contributi da organismi comunitari            | -                |                  |                |
| 4) Contributi regionali o da altri enti pubblici | -                | 427.500          | 427.500        |
| 5) Altri contributi                              | -                |                  |                |
| 6) Contributo della CCIAA                        | 4.176.613        | 4.176.613        |                |
| <b>TOTALE (A)</b>                                | <b>6.280.613</b> | <b>6.708.113</b> | <b>427.500</b> |
| <b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>                     |                  |                  |                |
| <b>7) Organi istituzionali</b>                   | <b>20.000</b>    | <b>20.000</b>    | -              |
| <b>8) Personale</b>                              | <b>2.898.000</b> | <b>2.898.000</b> | -              |
| a) competenze al personale                       | 2.072.000        | 2.072.000        | -              |
| b) oneri sociali                                 | 668.000          | 668.000          | -              |
| c) accantonamento al TFR                         | 158.000          | 158.000          | -              |
| d) altri costi                                   |                  |                  |                |
| <b>9) Funzionamento</b>                          | <b>372.000</b>   | <b>372.000</b>   | -              |
| a) prestazione servizi                           | 305.000          | 305.000          | -              |
| b) godimento di beni terzi                       | 13.000           | 13.000           | -              |
| c) oneri diversi di gestione                     | 54.000           | 54.000           | -              |
| <b>10) Ammortamenti ed accantonamenti</b>        | <b>7.000</b>     | <b>7.000</b>     | -              |
| a) immob. Immateriali                            | 3.000            | 3.000            | -              |
| b) immob.materiali                               | 4.000            | 4.000            | -              |
| c) svalutazione crediti                          |                  |                  |                |
| d) fondi rischi ed oneri                         |                  |                  |                |
| <b>TOTALE (B)</b>                                | <b>3.297.000</b> | <b>3.297.000</b> | -              |
| <b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>                    |                  |                  |                |
| 11) Spese per progetti e iniziative              | 2.983.613        | 3.411.113        | 427.500        |
| <b>TOTALE (C)</b>                                | <b>2.983.613</b> | <b>3.411.113</b> | <b>427.500</b> |
| <b>TOTALE COSTI (B+C)</b>                        | <b>6.280.613</b> | <b>6.708.113</b> | <b>427.500</b> |

Allo stato odierno il Collegio, in merito al contributo richiesto, prende atto del Disciplinare firmato dal legale rappresentante dell'Azienda, dott. Luciano Mocchi, che è stato inviato per pec all'ICE.

Il Collegio raccomanda di monitorare costantemente l'effettiva realizzazione delle entrate precedentemente alla assunzione degli impegni di spesa.

Il Collegio, tenuto conto della relazione all'assestamento del bilancio preventivo 2019 e di quanto sopra evidenziato, esprime parere favorevole alla sua approvazione.

Alle ore 15.30 termina la riunione.

Letto approvato e sottoscritto.

|                     |         |
|---------------------|---------|
| Dr. Dario Civilotti | Firmato |
|---------------------|---------|

|                     |         |
|---------------------|---------|
| Dr.ssa Cinzia Iucci | Firmato |
|---------------------|---------|

|                         |         |
|-------------------------|---------|
| Dr.ssa Stefania Santini | Firmato |
|-------------------------|---------|